



ЧЕРНІВЕЦЬКИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ ІНСТИТУТ ДЕРЖАВНОГО ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО УНІВЕРСИТЕТУ

Система забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти
Сертифікована на відповідність ДСТУ ISO 9001:2015

СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ» Кафедра фінансів, обліку і оподаткування ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «ФІНАНСОВИЙ МОНІТОРИНГ ТА ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Семестр	1
Кредит./годин	5,0 /150
Мова викладання	Українська
Форма підсумкового контролю	Екзамен
Лектор курсу:	Томнюк Тетяна Леонідівна , к.е.н., доцент кафедри фінансів, обліку і оподаткування.
Профайл:	http://chtei-knteu.cv.ua/ua/content/download/fin/kolektiv/tomniuk.pdf
E-mail:	tltomnyuk@gmail.com
Вимоги лектора:	Студент зобов'язаний відвідувати всі заняття за розкладом (в тому числі дистанційно, або у змішаній формі), не запізнюватися. Працювати з навчальною та додатковою літературою, з літературою на електронних носіях і в Інтернеті. Виконувати та подавати вчасно практичні завдання. При пропуску лекційних занять з поважної причини лектором проводиться усна співбесіда за темою.
Відповідальність лектора:	Головною метою лектора під час викладання дисципліни є створення комфортного та інтерактивного навчально-комунікативного середовища. Протягом семестру заохочується тісне спілкування у формі діалогу, обміну думками та поглядами, конструктивна критика, емоційна співпраця та дискусії. Зв'язок надзвичайно важливий – ваші зауваження та побажання будуть обов'язково враховані і є особливо цінними! Ви можете залишати свої відгуки, а також брати участь в опитуванні в кінці семестру (http://chite.edu.ua/opyt_monitoring/) .
Види занять:	Лекції, практичні, самостійна робота.
Методи навчання:	Під час навчання можуть бути запропоновані інтерактивні та бінарні лекції, практичні вправи, ситуаційні завдання, кейси, індивідуальні/творчі завдання, ділові ігри, обговорення на круглих столах, обмін думками (think-pair-share), тести та інші інтерактивні методи навчання.
Форми навчання:	Очна серія лекцій, практичних занять (контактні години); дистанційна (онлайн-діяльність); змішана (контактні години + онлайн-діяльність)
Матеріальне та технічне забезпечення дисципліни:	Проведення занять очно передбачає: обладнані аудиторії (столи, стільці, мобільні пристрої, мультимедійні засоби, інтерактивні дошки, наявність та доступність мережі Інтернет). Проведення занять дистанційно, або у змішаній формі додатково передбачає: наявність ПК (ноутбуку) чи іншого мобільного пристрою, навушників, мікрофону, веб-камери; за потреби, встановлення спеціальних програм/застосунків (сервери веб-конференцій: Zoom, Skype, Big Blue Button, Viber; ресурс дистанційного навчання Moodle; програмне забезпечення Google G

	Suite for Education (Hangouts Meet, Google Classroom).
Доступ до дисципліни:	Реєстрація студента на сервері дистанційного навчання Moodle відкриває доступ до всіх навчально-методичних матеріалів дисципліни. Для реєстрації потрібно написати повідомлення на адресу dist@chtei-knteu.cv.ua, вказати П.І.Б., № групи та дисципліну, до якої потрібний доступ (http://dst.chtei-knteu.cv.ua:8280/). Під час дистанційного навчання, або навчання у змішаній формі (лекції) заняття проводяться згідно розкладу (розклади занять: http://chite.edu.ua/grafiki_rozkladi/) за посиланням: https://bbb.chtei-knteu.cv.ua/b/olg-hvw-f4p на сервері веб-конференцій Big Blue Button, або за попередньою домовленістю лектора зі студентами на іншому сервері конференції (наприклад у Google Meet: https://meet.google.com/rsq-xvdp-rcr) Доступ до дисципліни на платформі Moodle: http://dst.chtei-knteu.cv.ua:8280/course/view.php?id=1151
Неформальна та інформальна освіта	Студенти мають право на визнання (перезарахування) результатів навчання, набутих у неформальній та інформальній освіті згідно з відповідним Положенням: http://chite.edu.ua/ua/content/download/dostyp/poloj_neform_inf_osvit.pdf. Зокрема студенти можуть самостійно проходити онлайн-курси на рекомендованих навчальних платформах (http://chite.edu.ua/nef_osvita/), або обраних самостійно для наступного перезарахування результатів навчання. Важливо, щоб знання та навички, що формуються під час проходження певного онлайн курсу чи його частин, мали зв'язок з очікуваними навчальними результатами даної дисципліни (освітньої програми) та перевірялись в підсумковому оцінюванні. Рекомендовані курси розміщуються в НМКД дисципліни на сервері дистанційного навчання.
Поєднання навчання і дослідження	Здобувачі вищої освіти мають можливість виконати індивідуальне дослідницьке завдання за темами навчальної дисципліни з подальшою їх презентацією під час участі у Круглих столах, науково-практичних конференціях, форумах, засіданнях наукових гуртків, або публікацією результатів досліджень.

*Контактні години – передбачають безпосередню взаємодію учасників навчального процесу між собою в аудиторії; онлайн-діяльність – передбачає опосередковану взаємодію учасників навчального процесу між собою та з контентом в аудиторії чи за її межами засобами онлайн-технологій.

АНОТАЦІЯ ДИСЦИПЛІНИ

Удосконалення податкової системи та разом з нею діяльності податкових органів як на центральному рівні, так і регіональному є однією з найважливіших завдань держави задля активізації економічного зростання. Вивчення теоретичних та прикладних аспектів взаємодії податкових органів з платниками обов'язкових платежів у процесі реалізації податкової політики держави обумовлює необхідність засвоєння студентами ОП «Фінансовий моніторинг та податковий менеджмент» теоретичної сутності податкового менеджменту, методичних підходів до взаємодії платників податків з органами державної влади у процесі оподаткування.

Дисципліна «Податковий менеджмент» спрямована на формування у студентів здатності розв'язувати задачі прикладного та дослідницького характеру у сфері управління оподаткуванням, вирішувати практичні проблеми управлінської діяльності податкових органів та суб'єктів господарювання у сфері оподаткування. Опанування дисципліни дозволить сформулювати у сфері управління оподаткуванням здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу; здатність проведення досліджень на відповідному рівні; вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми, здатність приймати обґрунтовані рішення; навички міжособистісної взаємодії; здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети; здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; здатність використовувати теоретичний та методичний інструментарій для діагностики і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання; здатність

застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку; здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку; здатність оцінювати межі власної фахової компетентності та підвищувати професійну кваліфікацію; здатність застосовувати міждисциплінарні підходи при розв'язанні складних задач і проблем у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку; здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку; здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку; здатність застосовувати методи і методики забезпечення сучасних систем фінансового моніторингу та податкового менеджменту в умовах невизначеності, ризику та/або асиметричності інформації.

Що є предметом вивчення дисципліни та яка її мета?	Предметом вивчення дисципліни є чинна система податкового контролю в Україні, особливості податкової політики держави та суб'єктів господарювання в умовах переходу до ринкової економіки; відповідальність платників податків та зборів за порушення податкового законодавства; методи податкового планування на рівні держави та суб'єктів господарювання. Метою вивчення дисципліни є формування у здобувачів вищої освіти знань з основ податкової роботи та податкової політики, сутності діяльності держави у сфері управління податками та оптимізації податкових платежів підприємств.
Які цілі вивчення дисципліни?	Завданням (навчальними цілями) вивчення дисципліни є надання студентам знань, які розкривають: сутність, завдання та рівні податкового менеджменту; склад податкових органів України, їх функції та організацію роботи; особливості податкових перевірок щодо визначення об'єктів оподаткування, правильності нарахування податків та інших обов'язкових платежів; сутність податкових порушень та види відповідальності платників податків, посадових осіб суб'єктів господарювання; аналіз, планування податкових платежів підприємств, методи оптимізації податкового навантаження.
Які результати навчання за дисципліною?	Після проходження курсу ви будете знати: сутність податкового менеджменту, завдання податкового менеджменту, рівні податкового менеджменту та його завдання; склад органів Державної податкової служби України, їх функції та організацію роботи; законодавчу та нормативну базу, яка регулює податкову систему в Україні, правову основу здійснення податкового менеджменту на державному рівні, на рівні підприємств та організацій; особливості визначення об'єктів оподаткування, методику визначення повноти та своєчасності сплати обов'язкових платежів до бюджетів і фондів соціального страхування; методику аналізу та планування податкових платежів на державному рівні; методику аналізу та планування податкових платежів на рівні підприємств; методи оптимізації податкового навантаження на підприємство Студент буде вміти: визначати сутність податкового порушення та вид відповідальності платників податків, службових осіб платників податків; донараховувати обов'язкові платежі за результатом неправомірних дій платників податків; проводити аналіз податкових надходжень до бюджетів різних рівнів, визначати фактори впливу на їх формування; проводити аналіз обов'язкових платежів підприємства, сплачених (нарахованих) до бюджетів усіх рівнів та фондів соціального страхування; складати календарні плани сплати податків на підприємстві; визначати оптимальний рівень оподаткування для підприємства; формувати систему комунікації платників податків з податковими органами. На основі даних щодо господарської діяльності платників податків самостійно виявляти факти порушення податкового законодавства та приймати рішення щодо притягнення до відповідальності.
Досягнення яких програмних	ПР01. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та

результатів забезпечує навчальна дисципліна?	наукової діяльності. ПР04. Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. ПР06. Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях. ПР08. Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та управляти ними. ПР09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. ПР10. Здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання. ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту. ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів. ПР14. Застосовувати методи і методики забезпечення діяльності сучасних систем фінансового моніторингу та податкового менеджменту у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.
--	---

ПЛАНУВАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

ВИДИ ЗАНЯТЬ (згідно розкладу)	ФОРМИ НАВЧАННЯ	
	Контактні години	Онлайн діяльність
	Методи навчання	
Лекції (попередня підготовка, подача нової інформації, тренування).	Попереднє опитування; ознайомлення або повторення термінології; очна лекція; презентація нового матеріалу; пошук відповідей на питання; обговорення кейсів, діалог з групою.	Ознайомлення або повторення термінології, необхідної для роботи з темою; демонстрація короткої промовідео/аудіо інфографіки; відеозапис, аудіо запис; тексти; відео конференція, робота з кейсами в режимі відео конференції.
Практичні (тренування, практична робота, оцінювання, рефлексія).	Обговорення; дебати; питання-відповіді; групові виконання завдань; ділові ігри; кейси; усне опитування; виконання практичного завдання; діалог, короткі усні / письмові відповіді на питання; тестування.	Питання для самоперевірки; обговорення (чат, форум); виконання інтерактивних практичних вправ; робота з кейсами; пошук відповідей на питання; індивідуальні та групові завдання (звіт, презентація, проект, відеозапис тощо); перегляд фільмів, відеоматеріалів; автоматизоване тестування, усна відповідь (відеозапис) виконання практичного завдання письмова робота.
Самостійна робота (оцінювання, рефлексія, зворотній зв'язок).	Групові та індивідуальні консультації, коментарі, запитання та відповіді під час заняття від викладача; демонстрація мультимедійних презентацій; тестування.	Підготовка мультимедійних презентацій, відповіді на питання, що виносяться на самостійне опрацювання, автоматизовані тести для самоконтролю; чат, форум, опитування аудіо-, відео- або текстові повідомлення з коментарем завдання.
Підсумковий модульний контроль	Письмове завдання, письмові відповіді на питання; тестування.	Письмове завдання, письмові відповіді на питання з фото, або відео фіксацією; автоматизовані тести.

Підсумковий контроль – екзамен		
---------------------------------------	--	--

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Семестрову кількість балів формують бали отримані в процесі теоретичного засвоєння матеріалу, практичних занять та самостійної роботи впродовж семестру за накопичувальною сумою від 0 до 100 балів за всіма видами робіт, передбачених з даної дисципліни за темами (в тому числі враховуються результати тематичного тестування), а також бали за підсумковий модульний контроль. Студент не допускається до екзамену, якщо семестрова кількість балів, включаючи бали за підсумковий модульний контроль менше за 60 балів. Екзамен проводиться згідно з розробленими та затвердженими білетами, або у формі підсумкового тестування. Оцінка за екзамен виставляється студенту за 100-бальною шкалою.

Формою підсумкового контролю є екзамен. Загальна оцінка за екзамен визначається як сума балів за всі виконані завдання, максимальна оцінка – 100 балів: вирішення тестових завдань - оцінюється в 40 балів; розкриття теоретичних завдань - оцінюється в 20 балів; вирішення практичних завдань - оцінюється в 40 балів. Оцінка за екзамен виставляється студенту за 100-бальною шкалою.

Вважається, що студент достатньою мірою засвоїв матеріал якщо середня кількість балів за семестровий контроль та екзамен не менше 60. Оцінювання здійснюється за національною шкалою – «відміно», «добре», «задовільно», «незадовільно» та за шкалою ЄКТС.

Шкала переведення балів, отриманих студентом

90-100	Відмінно /Excellent
75-89	Добре /Good
60-74	Задовільно /Sufficient
0-59	Незадовільно / Failed

Перескладання будь якого з видів оцінювання та контролю відбувається з дозволу викладача, який забезпечує дисципліну у порядку передбаченому «Положенням про оцінювання результатів навчання студентів у ЧТЕІ ДТЕУ», з яким можна ознайомитись за посиланням: http://chite.edu.ua/ua/content/download/dostyp/ozinka_stud.pdf. Більше про оцінювання здобувачів за посиланням : http://chite.edu.ua/koris_info/

ПОЛІТИКА ЩОДО ОСКАРЖЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ОЦІНЮВАННЯ ТА ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТНИХ СИТУАЦІЙ

Здобувач вищої освіти, який не погоджується з оцінкою, отриманою під час підсумкового (семестрового), має право оскаржити результати оцінювання. Спірні питання з проведення екзаменаційних сесій розглядаються апеляційною комісією, яка діє керуючись Положенням про апеляцію результатів підсумкового контролю знань здобувачів вищої освіти ЧТЕІ ДТЕУ (http://chite.edu.ua/ua/content/download/dostyp/poloj_apelyac.pdf).

З метою створення комфортного та безпечного освітнього середовища ЧТЕІ ДТЕУ дотримується принципів свободи, доброчесності, гідності, взаємоповаги, психологічної культури та толерантності. Процедури щодо вирішення, своєчасного виявлення, врегулювання та попередження будь яких інших конфліктних ситуацій регулюються Положенням по врегулюванню конфліктних ситуацій в ЧТЕІ ДТЕУ (http://chite.edu.ua/ua/content/download/dostyp/poloj_konfl_sit.pdf), в тому числі пов'язаних з дискримінацію, сексуальними домаганнями, булінгом, мобінгом, харасментом, приниженням честі та гідності людини у будь-якій формі (http://chite.edu.ua/ua/content/download/dostyp/poloj_zapob_sex.pdf), а також корупційними проявами (Антикорупційна програма: http://chite.edu.ua/ua/content/download/dostyp/antikorupz_prgama.pdf). Також для урегулювання конфліктних ситуацій учасники освітнього процесу можуть звертатись безпосередньо до куратора академічної групи/завідувача кафедрою, за телефоном гарячої лінії, або скористатись скриньками довіри (<http://chite.edu.ua/hotline/>).

ПОЛІТИКА АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ

Студент повинен дотримуватися «Етичного кодексу здобувача вищої освіти ЧТЕІ ДТЕУ» (http://chite.edu.ua/ua/content/download/student/etich_kod.pdf), норм та правил академічної

добросовісності ЧТЕІ ДТЕУ (http://chite.edu.ua/academ_dobroches/): виявляти дисциплінованість, вихованість, доброзичливість, чесність, відповідальність. Конфліктні ситуації повинні відкрито обговорюватися в навчальних групах з викладачем, а при нерозв'язності конфлікту доводитися до співробітників директорату ЧТЕІ ДТЕУ.

Дотримання академічної доброчесності здобувачами освіти передбачає: самостійне виконання навчальних завдань, завдань підсумкового контролю результатів навчання (для осіб з особливими освітніми потребами ця вимога застосовується з урахуванням їхніх індивідуальних потреб і можливостей); посилення на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень, відомостей; дотримання норм законодавства про авторське право і суміжні права; надання достовірної інформації про результати власної навчальної (наукової, творчої) діяльності, використанні методики досліджень і джерела інформації. Списування (копіювання тексту) під час виконання письмових робіт та екзаменів заборонені. Користування мобільними пристроями допускається лише з дозволу викладача під час онлайн-тестування та підготовки практичних завдань. Самостійні роботи у вигляді рефератів, доповідей, презентацій повинні мати коректні текстові посилання на використані інформаційні джерела.

Політика щодо використання інструментів штучного інтелекту

Політика використання інструментів штучного інтелекту (ChatGPT, Tome, Midjourney тощо) оголошується викладачем на початку курсу. Несанкціоноване використання інструментів штучного інтелекту є порушенням академічної доброчесності.

Як можна використовувати ШІ в навчанні та дослідженнях: для мозкового штурму ідей, вивчення можливих відповідей на запитання чи проблеми, а також творчого підходу до матеріалів може бути корисним під час підготовки відповідей на завдання та самостійної підготовки, генерування завдань для перевірки власних знань за певними темами для самопідготовки до форм контролю; генерування (пошук) і обробка інформації відповідно до запиту; підготовка (за потреби) засобів візуалізації результатів курсової/кваліфікаційної роботи/індивідуальних та творчих завдань/рефератів (відеоролики, комп'ютерні презентації тощо); розвиток критичного мислення, шляхом аналізу й порівняння відповідей ШІ з перевіреними джерелами інформації; аналіз, оброблення та перевірка великих наборів даних, виявляючи в них закономірності, шаблони та кореляції; автоматичне створення графіків, діаграм та інших візуальних представлень даних, що допомагають ілюструвати ключові знахідки та тренди; форматування текстів згідно з вимогами які висуваються до них в кожному окремому випадку (наприклад: наукових журналів); перетворення голосової інформації на друкований текст.

Як не можна використовувати ШІ в навчанні та дослідженнях: як єдине джерело інформації, оскільки інформація, що міститься у базах даних ШІ швидко «застаріває»; під час критичного переосмислення наданої інформації, що може призвести до неправильного тлумачення або викривлення результатів; виконуючи наукові дослідження (курсіві, кваліфікаційні, наукові статті тощо) у частинах, що стосуються: викладення змісту власних досліджень, формулювання висновків, обґрунтування результатів дослідження; використанні в роботах цитат, наведених ШІ без перевірки їхньої достовірності; формуючи список використаних джерел; не рекомендовано використовувати ШІ виконуючи контрольні заходи; під час написання есе на задану тематику (есе повинно містити власні враження, обґрунтування та міркування з конкретного приводу чи питання).

Використовуючи контент, згенерований штучним інтелектом, здобувачу потрібно завжди вказувати на це.

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІСТУ ДИСЦИПЛІНИ З ЦІЛЯМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ (ЦСР)

Ця дисципліна вивчає підходи в управлінні оподаткуванням, які в умовах змінного, нестабільного світу спрямовані на акумулювання додаткових фінансових ресурсів державою та суб'єктами господарювання. Завдяки цьому держава та суб'єкти господарювання мають можливість забезпечувати високі темпи економічного зростання з орієнтацією на визначені цілі сталого розвитку.

Ціль 1. Подолання бідності. Подолання бідності в усіх її формах та всюди. Ефективний податковий менеджмент забезпечує справедливий розподіл податкового навантаження, що дозволяє зменшити економічні нерівності. Зібрані податки можуть бути спрямовані на фінансування соціальних програм, освіти та охорони здоров'я, що безпосередньо впливають на покращення життя найбільш вразливих верств населення. Крім того, податкові пільги для

малозабезпечених сімей та підтримка підприємництва можуть стимулювати економічний розвиток і створення нових робочих місць. Таким чином, ефективне управління у сфері оподаткування сприяє забезпеченню мобілізації державою значних ресурсів у процесі перерозподілу ВВП, які спрямовуються на соціальні цілі, у тому числі незаможним та соціально вразливим верствам населення, щоб вони мали рівні права на економічні ресурси, а також доступ до базових суспільних послуг та благ.

Ціль 4. Якісна освіта. Забезпечення всеохопної і справедливої якісної освіти та заохочення можливості навчання впродовж усього життя для всіх. Вироблення навиків ефективного управління у сфері оподаткування як на макро-, так і на макрорівні сприяє істотному збільшенню кількості фахівців-претендентів на працевлаштування в як в державному, так і в приватному секторі економіки з гідним рівнем оплати праці.

Ціль 5. Гендерна рівність. Забезпечення гендерної рівності, розширення прав і можливостей усіх жінок та дівчаток. Кадрова політика органів Державної податкової служби та бізнесу має бути спрямована на впровадження рівноцінної оплати праці для чоловіків і жінок при однаковій кваліфікації і аналогічних умовах праці та забезпечувати однаковий доступ до навчання та кар'єрного розвитку для чоловіків і жінок, підтримку принципів рівності на рівні організації та впровадження гендерно-врівноваженого рекрутингу як на рівні органів державної влади, так і на рівні комунікаційної взаємодії з цільовою аудиторією.

Ціль 9. Інновації та інфраструктура. Створення стійкої інфраструктури, сприяння всеохопній і сталій індустріалізації та інноваціям. Запровадження інновацій та цифрових технологій в управлінні оподаткуванням сприяє прозорості, доступності та зручності виконання платниками податків зобов'язань перед державою. Податкові органи виступають радше як сервісний центр, а процедури податкового контролю забезпечуються через формування потужної інформаційної бази щодо платника податків та автоматизацію податкової роботи. Витрати платників податків, пов'язані зі справлянням податків, зменшуються через наявність зручних податкових онлайн сервісів, зокрема «Електронний кабінет». Це, в свою чергу, зменшує прояви корупції, сприяє підвищенню рівня законослухняної сплати податків та, як наслідок, забезпечує економічне зростання держави.

Ціль 17. Партнерство заради сталого розвитку. Зміцнення засобів здійснення й активізація роботи в рамках Глобального партнерства в інтересах сталого розвитку. Ефективна управлінська діяльність у сфері оподаткування, що базується на принципах прозорості, відкритості, доступності, зручності виконання зобов'язань платників податків перед державою передбачає створення клієнтоорієнтованого підходу у взаємодії податкових органів з платниками податків. Саме такою є діяльність податкових органів в Україні. Державна податкова служба функціонує як сервісноорієнтована структура, яка прагне забезпечити максимально законослухняну сплату податків суб'єктами господарювання. Саме такий підхід створює умови до сприйняття взаємовідносин платників податків з податковими органами як партнерство. Це, в свою чергу, сприяє ефективнішій мобілізації та витрачання фінансових ресурсів як державою, так і суб'єктами господарювання, а, отже, забезпеченню сталого соціально-економічного розвитку.

СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ

Законодавчі та нормативні документи

1. Податковий кодекс України : Закон України від 02.12.2010 р. № 2755-VI. URL: <http://zakon.nau.ua/doc/?uid=1011.47.11&nobreak=1>
2. Кримінальний кодекс України : Закон України від 05.04.2001 р. № 2341-III. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/card/2341-14>
3. Кодекс України про адміністративні правопорушення : Закон України від 07.12.1984 р. № 8073-X. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/80731-10#Text> (дата звернення: 31.08.2023).
4. Про затвердження положень про Державну податкову службу України та Державну митну службу України : Постанова Кабінету Міністрів України від 6 березня 2019 р. № 227. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/227-2019-п>
5. Про затвердження Порядку ведення Реєстру заяв про повернення суми бюджетного відшкодування податку на додану вартість : Постанова Кабінету Міністрів України від 25 січня 2017 року № 26. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/26-2017-%D0%BF>

6. Деякі питання електронного адміністрування податку на додану вартість : Постанова Кабінету Міністрів України від 16 жовтня 2014 р. зі змінами і доповненнями № 569. URL:<http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/569-2014-%D0%BF/paran11#n11>
7. Про затвердження форми Податкової декларації з податку на прибуток підприємства : Наказ Міністерства фінансів України від 20 жовтня 2015 року № 897. URL: http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/RE27860.html
8. Про затвердження форм та Порядку заповнення і подання податкової звітності з податку на додану вартість : Наказ Міністерства фінансів України від 28.01.2016 р. № 21. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/z0159-16>
9. Порядок обліку платників податків і зборів: Наказ Міністерства фінансів України від 9 грудня 2012 року № 1588. URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/z1562-11>
10. Про затвердження Порядку взаємодії органів Державної казначейської служби України та органів Державної податкової служби України в процесі виконання державного та місцевих бюджетів за доходами та іншими надходженнями : Наказ Міністерства фінансів України від 18.07.2016 р. № 621. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z1115-16>
11. Про затвердження форми податкової декларації про майновий стан і доходи та Інструкції щодо заповнення податкової декларації про майновий стан і доходи : Наказ Міністерства фінансів України 02 жовтня 2015 року № 859 (у редакції наказу Міністерства фінансів України від 15 вересня 2016 року № 821). URL: <http://sfs.gov.ua/zakonodavstvo/podatkovye-zakonodavstvo/nakazi/65107.html>
12. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 15 «Дохід» : Наказ Міністерства фінансів України від 29.11.1999 № 290. URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0860-99>
13. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 16 «Витрати» : Наказ Міністерства фінансів України від 31.12.1999 № 318. URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0027-00>
14. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 25 «Фінансовий звіт суб'єкта малого підприємництва» : Наказ Міністерства фінансів України від 25.02.2000 № 39. URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0161-00>
15. Про затвердження Порядку ведення органами Державної фіскальної служби України оперативного обліку податків і зборів, митних та інших платежів до бюджетів, єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування: Наказ Міністерства фінансів України від 07.04.2016 № 422. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0751-16#Text>
16. Про затвердження Порядку оформлення результатів документальних перевірок дотримання законодавства України з питань державної митної справи, податкового, валютного та іншого законодавства платниками податків - юридичними особами та їх відокремленими підрозділами : Наказ Міністерства фінансів України від 20.08.2015 № 727. URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1300-15#Text>
17. Про затвердження Порядку оформлення результатів документальних перевірок щодо дотримання податкового, валютного та іншого законодавства, контроль за дотриманням якого покладено на органи державної податкової служби, платниками податків - фізичними особами : Наказ Міністерства фінансів України від 14.03.2013 № 395. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/z0607-13>
18. Про затвердження форм актів, постанов та рішень : Наказ Міністерства економічного розвитку і торгівлі України від 11 січня 2012 року № 24. URL:<http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/z0173-12>
19. Положення про реєстрацію платників податку на додану вартість. Затверджено наказом Міністерства фінансів України 14.11.2014 № 1130. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1456-14#Text>
20. Про затвердження Методики проведення перевірки достовірності, повноти нарахування та сплати акцизного податку. Наказ ДПС України від 09.10.2023 № 831. URL:<https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0831912-23#Text>
21. Про затвердження Методики проведення перевірки достовірності, повноти нарахування та сплати податку на доходи фізичних осіб, єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування та військового збору. Наказ ДПС України від 04.05.2023 № 322. URL:<https://tax.gov.ua/zakonodavstvo/ediniy-vnesok-na-zagalnoobovyazkove-/nakazi/78190.html>
22. Методика проведення перевірки достовірності, повноти нарахування та сплати податку на прибуток. Наказ ДПС України від 09.06.2023 р. №445.

URL: <https://medoc.ua/blog/metodika-provedennja-perevirki-dostovirnosti-povnoti-narahuvannja-ta-splati-podatku-na-pributok>

23. Про затвердження Методики проведення перевірки загальних положень податкового та іншого законодавства України, контроль за дотриманням якого покладено на податкові органи: Наказ ДПС України від 09.06.2023 № 444. URL: <https://tax.gov.ua/zakonodavstvo/podatkove-zakonodavstvo/nakazi/78250.html>

24. Стратегія сталого розвитку України до 2030 року (проект 2017). URL: <https://ips.ligazakon.net/document/JH6YF00A>

Основний

25. Адміністрування податків, зборів, платежів : навчальний посібник / за заг. ред. Хомутенко В.П.. Одеса: «Атлант», 2015. 314 с.

26. Бечко П. К., Лиса Н.В. Податковий менеджмент : навчальний посібник. Київ : ЦУЛ, 2009. 288 с.

27. Буряк О. П. Податковий менеджмент : підручник. Київ : Ліра-К, 2014. 352 с.

28. Ісаншина Г. Ю. Податковий менеджмент : навчальний посібник. Київ : ЦУЛ, 2003. - 260 с.

29. Калінеску Т. В., Корецька-Гармаш В. О., Демидович В. В. Адміністрування податків : навчальний посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2013. 290 с.

30. Купчак М. Я., Саміло А. В. Податковий менеджмент. Навчальний посібник. Львів, 2020. 185 с.

31. Луцик А.І., Ткачик Ф.П. Адміністрування податків: навчальний посібник. Тернопіль: ТНЕУ, 2017. 282 с.

32. Маглаперідзе А. С. Податковий менеджмент : навчальний посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2008. 328 с.

33. Мороз Е. Г. Податковий менеджмент : навч. посібник. Рівне : НУВГП, 2020. 412 с.

34. Найдено О. Є. Податковий контроль : навчальний посібник. Харків : ХНЕУ, 2012. 224 с.

35. Податковий менеджмент : опорний конспект лекцій / укл. Панчук А.В. Київ : ДТЕУ, 2006. 69 с.

36. Податковий менеджмент : навчальний посібник / Іванов Ю.Б., Крисоватий А.І., Кізіма А.Я., Карпова В.В. Київ : Знання, 2008. 525 с.

37. Податковий менеджмент: навчальний посібник / Дема Д.І., Шевчук І.В, Мартинюк Г.П. та ін.; за заг. ред. Деми Д.І. Київ : Алерта, 2017. 256 с.

38. Податковий менеджмент: підручник / Б.П. Ярема та ін. Львів : Магнолія 2006, 2013. 352 с.

39. Податкова політика: теорія, методологія, інструментарій: навчальний посібник / за ред. Іванова Ю.Б, Майбутова І.А. Харків : ВД «ІНЖЕК», 2010. 492 с.

40. Сафарова Т. Т. Адміністрування податків (вітчизняний і міжнародний контексти): конспект лекцій. Луцьк: ВНУ імені Лесі Українки, 2022. 97 с.

41. Скворцов М.Н. Податковий менеджмент : навчальний посібник. Київ : Знання, 2007. 321 с.

42. Томнюк Т. Л. Податковий менеджмент: навчальний посібник. Чернівці, ЧТЕІ ДТЕУ, 2024. 282 с.

Додатковий

43. Власюк Н.І., Мединська Т.В. Податкова система : навчальний посібник. 3-тє видання, перероб. та допов. Львів : Магнолія-2006, 2012. 424 с.

44. Демиденко Л. М., Субботович Ю.Я. Податкова система : навчальний посібник для студ. вищих навч. закладів. Київ : ЦУЛ, 2007. 184 с.

45. Довгалюк В. І., Ярмоленко Ю.Ю. Податкова система : навчальний посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2007. 360 с.

46. Іванов Ю. Б., Крисоватий А. І., Десятнюк О. М. Податкова система: підручник. Київ : Атіка, 2006. 920с.

47. Крисоватий А.І., Сидорович О.Ю., Дмитрів В.І. Наукові основи фіскальної теорії: навчальний посібник. Тернопіль: ТНЕУ, 2017. 246 с.

48. Крисоватий, А. І., Томнюк Т.Л. Адміністрування податків в Україні: організація та напрями трансформації : монографія. Тернопіль : Економічна думка ТНЕУ, 2012. 212 с.
 49. Олійник О.В., Філон О.В. Податкова система : навчальний посібник. Київ : Центр навчальної літератури, 2006. 456 с.
 50. Онисько С.М., Тофан І.М., Грицина О.В. Податкова система : підручник. Львів: Магнолія 2006, 2013. 351 с.
 51. Податкова система: навчальний посібник / за заг. ред. Андрущенко В. Л. Київ: Центр учбової літератури, 2015. 416 с.
 52. Податкова система : навчальний посібник. / за ред. Лютого І.О. Київ : Центр учбової літератури, 2009. 456 с.
 53. Податкова система: навчальний посібник / Волохова І.С., Дубовик О.Ю, Слатвінська М.О. та ін. ; ред. Волохова І.С., О. Ю. Дубовик О.Ю. Харків: Діса плюс, 2019. 402 с.
 54. Податкова система: навчальний посібник / Баранова В.Г., Дубовик О.Ю., Хомутенко В.П. та ін.; за ред. Баранової В.Г. Одеса: ВМВ, 2014. 344 с.
 55. Податкові конфлікти: особливості вирішення: навч. посіб. / Білецька Г.М. та ін.; за заг. ред. Трофімової Л.В. Київ : КНТ, 2011. 360 с.
 56. Проскура К.П. Податкове адміністрування в Україні в посткризовий період: ефективність та напрями модернізації: монографія. Київ : ТОВ «Емкон», 2014. 376 с.
 57. Приб К. І., Федько П.С.. Податкова система : термінологія і формулювання основних показників. Київ : ЦУЛ, 2007. 320 с.
 58. Сідельникова Л.П., Костіна Н.М. Податкова система : навчальний посібник. 2-ге видання, переробл. і доповн. Київ : Ліра-К, 2013. 604 с.
 59. Стратегічні орієнтири формування і реалізації фіскальної політики України: монографія / під ред. А. І. Крисоватого. Тернопіль : Вектор, 2012. 356 с.
 60. Томнюк Т. Л. Податкова система: навчальний посібник. Чернівці: ЧТЕІ. ДТЕУ, 2022. 324 с.
 61. Школьник І. О. Фінансовий аналіз : навчальний посібник / за заг. ред. Школьник І.О. Київ : Центр учбової літератури, 2016. 368 с.
 62. Школьник І. О. Фінансовий менеджмент : навчальний посібник / за заг. ред. Школьник І.О., Кремень В.М.. Київ : Центр учбової літератури, 2015. 488 с.
 63. Medina L., Schneider F. Shadow Economies Around the World: What Did We Learn Over the Last 20 Years? January 2018. International Monetary Fund. URL: <https://www.imf.org/en/Publications/WP/Issues/2018/01/25/Shadow-Economies-Around-the-World-What-Did-We-Learn-Over-the-Last-20-Years-45583>
 64. Schneider F. Shadow Economies and Corruption All Over the World: What Do We Really Know? *Discussion paper series Forschungsinstitut zur Zukunft der Arbeit Institute for the Study of Labor*. Discussion Paper. Vol. 2315. September 2006. URL: <http://ftp.iza.org/dp2315.pdf>
 65. Schneider F., Buehn A., Montenegro C. E. Shadow Economies All over the World: New Estimates for 162 Countries from 1999 to 2007. The World Bank Development Research Group Poverty and Inequality Team & Europe and Central Asia Region Human Development Economics Unit, July 2010. 52 p. URL: <http://documents.worldbank.org/curated/en/311991468037132740/pdf/WPS5356.pdf>
- Електронні ресурси локального та віддаленого доступу*
66. Верховна Рада України. Офіційний веб-портал. URL: <http://rada.gov.ua>
 67. Державна податкова служба України. Офіційний веб-портал. URL: <https://www.tax.gov.ua>
 68. Міністерство фінансів України. Офіційний веб-портал. URL: <http://www.minfin.gov.ua>
 69. Economic analysis of taxation. European commission. URL: https://taxation-customs.ec.europa.eu/taxation/economic-analysis-taxation_en

СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ

НАЗВА ТЕМИ	Кількість годин (денна)				Оцінюван ня, бали (мін.- макс.)	Форми контролю
	Усього годин	з них				
		лекції	практичні заняття	самостій на робота студентів		
Тема 1: Теоретичні та організаційні основи податкового менеджменту Сутність та рівні податкового менеджменту. Складові елементи реалізації податкового менеджменту. Органи управління в сфері оподаткування та їх функції. Завдання органів Державної податкової служби України. Значення податкового менеджменту в реалізації Цілей сталого розвитку.	10	1	1	8	4-6	Індивідуаль- ні завдання, тестування
Тема 2: Облік платників податків та податкових надходжень Організація обліку платників податків. Облік платників податків – юридичних осіб. Облік платників податків – фізичних осіб. Особливості постановки на облік та зняття з обліку платника ПДВ. Облік податкових платежів в органах Державної податкової служби.	10	1	1	8	4-7	
Тема 3: Відповідальність платників податків за недотримання вимог податкового законодавства Передумови та наслідки виникнення податкових правопорушень. Правові засади встановлення відповідальності платників податків за порушення вимог податкового законодавства. Адміністративна відповідальність за порушення податкового законодавства. Фінансова відповідальність платників податків. Кримінальна відповідальність за ухилення від оподаткування. Особливості застосування відповідальності за порушення податкового законодавства в умовах воєнного стану.	12	2	2	8	4-7	
Тема 4: Планування і підготовка перевірок щодо дотримання вимог податкового законодавства Сутність та методика проведення камеральної перевірки. Види документальних перевірок дотримання вимог податкового законодавства. Особливості проведення електронної перевірки. Сутність та підстави проведення фактичної перевірки.	15	3	4	8	4-7	

Тема 5: Документальна перевірка дотримання вимог податкового законодавства платниками податків Порядок допуску посадових осіб органів державної податкової служби до проведення документальних перевірок. Строки проведення документальних перевірок. Оформлення і реалізація матеріалів документальних перевірок. Порядок оскарження дій службових осіб податкових органів.	12	2	1	9	4-7	Практичні вправи, ситуаційні завдання, індивідуальні завдання, тести.
Тема 6: Контрольна робота податкових органів у сфері непрямого оподаткування Камеральна перевірка звітності з податку на додану вартість. Особливості перевірки достовірності визначення податкового зобов'язання при проведенні документальної перевірки. Документальна перевірка податкового кредиту. Камеральна перевірка декларації акцизного податку. Особливості документальної перевірки щодо повноти та своєчасності нарахування акцизного податку. Податковий контроль щодо марок акцизного податку.	12	2	1	9	4-7	
Тема 7: Контроль за правильністю нарахування та своєчасністю сплати в бюджет податку на прибуток підприємств Камеральна перевірка декларацій з податку на прибуток. Достовірність відображення в обліку доходів платника податку на прибуток. Обґрунтованість визначення витрат звітного періоду. Перевірка правильності визначення фінансового результату до оподаткування та його коригування на податкові різниці. Податковий контроль за дотриманням порядку обліку основних засобів та нарахування амортизації.	12	1	2	9	4-7	
Тема 8: Контроль податкових органів у сфері оподаткування доходів фізичних осіб Контроль за утриманням обов'язкових платежів при виплаті доходів у вигляді заробітної плати та прирівняних до неї виплат. Особливості контрольно-перевірочної роботи фізичних осіб – суб'єктів підприємницької діяльності, які оподатковуються за загальною системою. Перевірка повноти та своєчасності перерахування до бюджету утриманих обов'язкових платежів з доходів фізичних осіб та подання звітності до органів ДПС. Податковий контроль щодо оподаткування доходів у вигляді дарунків, спадщини, від нерухомого та рухомого майна та інших видів доходів. Перевірка декларування доходів громадян та перерахунок податку на доходи фізичних осіб.	13	2	2	9	4-7	

Тема 9: Контроль за правильністю справляння рентної плати та екологічного податку Камеральна та документальна перевірки рентної плати за спеціальне використання води. Контрольно-перевірочна робота щодо нарахування та сплати рентної плати за спеціальне використання лісових ресурсів. Податковий контроль щодо рентної плати за користування надрами для видобування корисних копалин та рентної плати за користування надрами в цілях, не пов'язаних з видобуванням корисних копалин. Особливості податкового контролю за справлянням рентної плати за користування радіочастотним ресурсом України. Особливості податкового контролю за повнотою та своєчасністю сплати екологічного податку.	13	2	2	9	4-6	
Тема 10: Податковий контроль за правильністю нарахування та своєчасністю сплати в бюджет місцевих податків та зборів Особливості податкової перевірки податку на майно. Податковий контроль за спрощеною системою оподаткування. Особливості контрольної роботи за справлянням збору за місця для паркування транспортних засобів та туристичного збору.	13	2	2	9	4-7	
Тема 11: Аналіз та його місце в системі формування податкового менеджменту Сутність та види податкового аналізу. Методика проведення податкового аналізу в системі державного податкового менеджменту. Сутність та принципи аналізу у сфері податкового менеджменту підприємства.	13	2	1	10	4-6	
Тема 12: Планування і прогнозування податкових платежів Державне планування податкових платежів. Методи прогнозування надходжень податків до бюджетів усіх рівнів. Планування податкових платежів на підприємстві. Сутність податкової оптимізації на підприємстві.	13	2	1	10	4-6	
Підсумковий модульний контроль	2	-	2	-	12-20	Письмове завдання
Разом	150	22	22	106	60-100	
Підсумковий контроль – екзамен					60-100	