

ЗВІТ директора
доктора економічних наук, професора Анатолія ВДОВІЧЕНА
про підсумки діяльності
Чернівецького торговельно-економічного інституту ДТЕУ
у 2025-2026 н.р. та завдання на 2026-2027 н.р.

2025–2026 навчальний рік пройшов під знаком системної трансформації, зміцнення внутрішнього потенціалу й інтеграції університетської спільноти України в європейський науково-освітній простір. Робота закладів вищої освіти в умовах тривалого воєнного стану вимагала від керівництва та колективу нестандартних рішень, підвищеної відповідальності й оперативного реагування на виклики сучасності. Попри зовнішні труднощі, цей період відкрив нові можливості для впровадження інноваційних моделей управління та діджиталізації ключових процесів.

Чернівецький торговельно-економічний інститут ДТЕУ послідовно реалізував свою ключову місію — забезпечення якісної, доступної та конкурентоспроможної вищої освіти. Протягом звітного періоду особливу увагу було приділено вдосконаленню освітніх програм відповідно до динамічних запитів ринку праці та європейських стандартів, а також інтеграції новітніх технологій навчання.

Безумовним пріоритетом діяльності інституту залишалося створення безпекового простору для студентів і науково-педагогічних працівників. У повному обсязі забезпечено функціонування об'єктів цивільного захисту (укриттів), систем тривожного оповіщення, а також регулярне проведення інструктажів і практичних тренувань згідно з нормативними вимогами.

Науково-педагогічний колектив інституту зосередив зусилля на підвищенні якості підготовки фахівців, дотриманні принципів академічної доброчесності й активізації науково-дослідної діяльності. Важливим вектором роботи стало залучення здобувачів освіти до міжнародних програм, грантових проєктів та академічної мобільності. Упродовж року системно поглиблювалася співпраця з європейськими партнерами та розширювався простір інтернаціоналізації закладу.

Високі здобутки студентів і викладачів, продемонстровані у надскладних умовах, є свідченням високого професіоналізму та відданості спільній справі. Переконали, що об'єднані зусилля колективу дозволять не лише зберегти, а й примножити інтелектуальний та освітній потенціал інституту.

Вчена рада

Ефективно функціонувала вчена рада ЧТЕІ ДТЕУ. Значну увагу насамперед приділяли питанням, пов'язаним із розвитком наукової діяльності, організації освітнього процесу, практичної підготовки здобувачів освіти, розробці та затвердженню Правил прийому на навчання до ЧТЕІ ДТЕУ для здобуття вищої освіти в 2026 році, положень про базову загальновійськову підготовку громадян України, які здобувають вищу освіту в ЧТЕІ ДТЕУ, та багато інших. З метою забезпечення фінансової стабільності інституту було заслухано звіт про фінансову діяльність інституту у 2025 році та ухвалено фінансовий план на 2026 рік, прийнято рішення про індексацію вартості навчання та розмір плати за надання платних освітніх послуг прийому 2026 року. У центрі уваги вченої ради також були питання удосконалення Системи управління якістю ЧТЕІ ДТЕУ, зокрема результати проведення внутрішніх аудитів у 2025 році, затвердження плану коригувальних і запобіжних дій ЧТЕІ, результати наглядового аудиту щодо відповідності вимогам ДСТУ ISO 9001:2015, а також затвердження Цілей у сфері якості на 2026 р.

Затверджено низку політик і положень, зокрема: Політику відкритої науки, Політику застосування штучного інтелекту (ШІ/АІ) в ЧТЕІ ДТЕУ, Положення про систему забезпечення академічної доброчесності, Положення про соціально-психологічну підтримку в ЧТЕІ ДТЕУ, Положення про стартап-школу, Положення про студентський науковий гурток SPACE кафедри менеджменту, маркетингу і логістики, Спільну програму заходів щодо професійного зростання студентів ЧТЕІ ДТЕУ на 2025-2026 н.р.

Всього у 2025/2026 н.р. відбулось 9 засідань вченої ради ДТЕУ, на яких заслухано 79 питань.

Система управління якістю ЧТЕІ ДТЕУ як складова системи забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти функціонує відповідно до ISO 9001:2015/ДСТУ ISO 9001:2015, IDT, чинного законодавства, Стандартів і рекомендацій щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти. Система управління якістю орієнтована на задоволення вимог і очікувань здобувачів освіти та їхніх батьків, стейкхолдерів, державних органів та органів місцевого самоврядування, постійне удосконалення. Заходи з реалізації Політики у сфері якості плануються на засадах ризик-орієнтованого управління та конкретизуються за напрямками діяльності, їх виконання контролюється.

Сертифікаційний аудит СУЯ ЧТЕІ ДТЕУ щодо відповідності діяльності інституту вимогам ДСТУ ISO 9001:2015 та напрямів її подальшого удосконалення проведено представниками Органу з сертифікації систем менеджменту Чернівецькою філією державного підприємства «Івано-Франківський науково-виробничий центр стандартизації, метрології та сертифікації» у листопаді 2025 р. Наявність сертифікату СУЯ підтверджує високий рівень освітніх послуг та управлінських процесів у нашому інституті. На основі результатів даної перевірки представниками Органу з сертифікації систем менеджменту було видано сертифікат на систему управління якістю ЧТЕІ ДТЕУ до 24 листопада 2027 р.

У жовтні- листопаді 2025 року були проведені внутрішній та зовнішній аудити СУЯ. Експертами Чернівецької філії державного підприємства «Івано-Франківський науково-виробничий центр стандартизації, метрології та сертифікації» були внесені рекомендації щодо оновлення складу внутрішніх аудиторів з науково-педагогічних працівників і співробітників інституту.

У лютому 2026 р. був проведений внутрішній аудит щодо забезпечення ефективного функціонування підпроцесу «Написання курсової роботи (проєкту)» МП-Ж-3 «Освітній процес», у травні 2026 р. – щодо відповідності екзаменаційних білетів затвердженим вимогам, у червні 2026 р. – щодо відповідності ведення протоколів засідань кафедр і засідань наукових гуртків і професійних шкіл, Вищої школи педагогічної майстерності і професійного розвитку, Наукового товариства молодих вчених і студентів затвердженим вимогам.

За результатами проведених внутрішніх аудитів розроблені Плани коригувальних та запобіжних дій ЧТЕІ ДТЕУ щодо організації виконання і захисту курсових робіт, методичного забезпечення підсумкового контролю знань студентів і ведення діловодства на кафедрах інституту, які затверджені Координаційною радою СУЯ ЧТЕІ ДТЕУ.

Кадрова політика

Протягом 2025-2026 навчального року відділ кадрів працював з урахуванням нормативних документів, прийнятих під час пандемії та воєнного стану. Основна увага приділялася підвищенню якості науково-педагогічних працівників, заповненню посад кафедр працівниками з вченими званнями та науковими ступенями, створенню сприятливих умов для наукового зростання та заохоченню за результатами праці.

Впродовж звітнього періоду у ЧТЕІ ДТЕУ за основним місцем роботи працювали 38 науково-педагогічних працівників, 97 % штатних викладачів мають вчені ступені доктора та кандидата наук, а також наукові звання професора та доцента.

Протягом 2025-2026 навчального року вчене звання доцента отримали: викладач кафедри харчових технологій і готельно-ресторанного сервісу Данилюк Інна Петрівна та викладач кафедри менеджменту, маркетингу і логістики Шимко Алла Василівна.

У 2025-2026 н. р. підвищення кваліфікації пройшли 13 науково-педагогічних і педагогічних працівників, з них 9 – на провідних підприємствах, в установах, організаціях, 4 – в закладах вищої освіти. 12 науково-педагогічних працівників пройшли підвищення кваліфікації та отримали сертифікати через платформу масових відкритих онлайн-курсів.

Протягом звітнього навчального року сім науково-педагогічних працівників інституту здобули дев'ять почесних нагород:

- начальник відділу науково-методичної роботи та міжнародних зв'язків Шимко Алла Василівна та доценти кафедри менеджменту, маркетингу і логістики Пенюк Валерія Олександрівна та Круглянко Андрій Вікторович – почесні грамоти Чернівецької обласної державної адміністрації за багаторічну сумлінну працю, вагомий особистий внесок у розвиток національної науки та з нагоди відзначення професійного Дня науки;

- начальник відділу науково-методичної роботи та міжнародних зв'язків Шимко Алла Василівна і доцент кафедри харчових технологій і готельно-ресторанного сервісу Данилюк Інна Петрівна – грамоти Чернівецького міського голови за високий професіоналізм, вагомий внесок у розвиток туристичної діяльності Чернівецької міської територіальної громади та з нагоди Всесвітнього дня туризму;

- доценти Скрипник Микола Євгенович (кафедра фінансів, обліку і оподаткування), Хитрова Ольга Аліківна (кафедра менеджменту, маркетингу і логістики), Данилюк Інна Петрівна (кафедра харчових технологій і готельно-ресторанного сервісу) та старший інспектор відділу науково-методичної роботи та міжнародних зв'язків Савельєва Неля Степанівна – грамоти ЧТЕІ ДТЕУ з нагоди Дня науки.

Основне завдання інституту щодо формування штату працівників полягає у забезпеченні висококваліфікованого складу науково-педагогічних працівників. Це завдання включає кілька ключових аспектів:

- ✓ **Відповідність ліцензійним умовам.** Науково-педагогічні працівники повинні відповідати ліцензійним умовам підготовки фахівців відповідних спеціальностей. Це забезпечує високу якість освіти та відповідність національним і міжнародним стандартам.
- ✓ **Наукові ступені та вчені звання.** Формування штату повинно включати науково-педагогічних працівників, які мають відповідні наукові ступені та вчені звання за профілем кафедри і дисциплін, що викладаються. Це сприяє підвищенню рівня викладання та наукової роботи в інституті.
- ✓ **Постійне вдосконалення компетентності.** Науково-педагогічні працівники повинні постійно вдосконалювати свою професійну компетентність. Це може включати участь у наукових конференціях, семінарах, тренінгах, а також публікацію наукових статей і проведення досліджень.
- ✓ **Володіння іноземною мовою.** Важливим аспектом є знання іноземної мови на рівні не нижче B2. Це необхідно для інтеграції у міжнародне наукове співтовариство, участі в міжнародних проєктах та обміні досвідом з іноземними колегами.
- ✓ **Сприятливі умови для наукового зростання.** Інститут повинен створювати сприятливі умови для наукового зростання своїх працівників, забезпечуючи доступ до необхідних ресурсів, підтримуючи інноваційні проєкти та наукові дослідження. У 2025 році інститут долучився до роботи в міжнародному грантовому проєкті HUSKROUA/23/RS/3.1/043 «Зв'язки між теорією і практикою в транскордонній освіті в Румунії та Україні», який ЧТЕІ реалізує спільно з іноземними партнерами.
- ✓ **Заохочення за результатами праці.** Важливою частиною є заохочення працівників за їхні досягнення та результати праці. Це може включати фінансові стимули, нагороди, визнання наукових досягнень та інші форми мотивації.

Міжнародна науково-освітня діяльність

14 листопада 2025 року викладачі кафедри фінансів, обліку і оподаткування, а також студенти-магістри освітніх програм «Фінансовий моніторинг та податковий менеджмент» та «Облік і податковий консалтинг» взяли участь у Міжнародній конференції з економіки, бухгалтерського обліку та фінансів (НЦД м. Пюссі, Естонія).

Формування контингенту здобувачів освіти

Одним із найважливіших напрямів освітньої діяльності інституту є залучення нового контингенту здобувачів вищої освіти. ***За результатами першого етапу вступної кампанії 2026 року*** на навчання за освітнім ступенем «бакалавр» до ЧТЕІ ДТЕУ зараховано 244 осіб (з них за державним замовленням 6 осіб), за освітнім ступенем «магістр» – 62 особи.

Для забезпечення якісного набору вступників на навчання до інституту у 2025-2026 рр. в умовах воєнного стану першочергова увага приділялась покращенню профорієнтаційної роботи у змішаному форматі, зокрема проведено:

- 8 Днів відкритих дверей ЧТЕІ ДТЕУ, участь в яких взяли 420 осіб професійно орієнтованої молоді;
- 3 лекції-презентації;
- 3 вікторини;
- 9 онлайн-зустрічей, воркшопів, інтерактивних лекцій, семінарів, тренінгів;
- 2 круглих столи.

Стабільна позитивна динаміка кількості здобувачів вищої освіти, які навчаються в ЧТЕІ ДТЕУ, досягається шляхом використання інноваційних підходів до формування контингенту студентів:

- проведення виїзних заходів у громадах різних областей, співпраця з освітніми закладами не лише Буковини, а й сусідніх регіонів;
- активне просування інституту у соціальних мережах, онлайн-презентації освітніх програм, інтерактивні заходи для абітурієнтів;
- індивідуальні консультації, супровід на всіх етапах вступу, допомога у виборі спеціальності відповідно до інтересів і можливостей вступника;
- орієнтація на потреби ринку праці, залучення роботодавців до формування змісту навчання, акцент на практичній підготовці;
- участь у конкурсах, реалізація грантових проєктів;
- сприяння працевлаштуванню, організація стажувань у провідних компаніях та академічна мобільність;
- створення спільноти випускників, їхнє залучення до профорієнтаційних заходів, формування довгострокового зв'язку з інститутом;
- участь у нараді керівників закладів загальної середньої освіти м. Чернівці, організованій управлінням освіти Чернівецької міської ради.

Проблеми щодо формування контингенту здобувачів освіти:

1. Зниження кількості випускників закладів загальної середньої освіти в регіоні зокрема й по Україні загалом призводить до скорочення кількості потенційних вступників.

2. Значна частина випускників обирає навчання в закордонних університетах, особливо у країнах ЄС, що зменшує кількість вступників до українських ЗВО.

3. Умови вільного вибору навчального закладу, активна діяльність приватних і державних вишів ускладнюють залучення абітурієнтів.

4. Молодь дедалі частіше обирає ІТ- та бізнес-спеціальності, внаслідок чого окремі напрями підготовки, зокрема в харчовій галузі, потребують додаткового просування.

5. Повномасштабна війна вплинула на освітню мобільність, психологічний стан молоді, зміну місця проживання, що позначається на обсягах набору.

Сприятливими є тенденції ринку праці, які диктують потреби «освіти впродовж життя», професійної перекваліфікації, здобуття фахової передвищої освіти людьми різних вікових категорій. У зв'язку з цим ЧТЕІ ДТЕУ планує зберегти позитивну динаміку формування контингенту здобувачів освіти, зокрема за рахунок розширення кола зацікавлених у вступі через співпрацю з Державною службою зайнятості.

Для залучення молоді до інституту з урахуванням довготривалої широкомасштабної збройної агресії РФ проти України, демографічної ситуації та інших чинників необхідно:

- активно використовувати соціальні мережі, сучасні цифрові платформи, освітні блоги, відеоконтент і рекламу для популяризації спеціальностей і переваг навчання в ЧТЕІ ДТЕУ серед молоді різних регіонів;
- поширювати історії успіху випускників, результати участі студентів у проєктах, стажуваннях, наукових конференціях, конкурсах, міжнародних програмах;
- організовувати Дні відкритих дверей, фестивалі, квести, тренінги, зустрічі з роботодавцями, які демонструватимуть практичну цінність обраних професій;
- залучати студентів до профорієнтаційної та агітаційної роботи;
- посилити систему соціальної підтримки студентів, включно зі стипендіальними програмами для дітей з родин загиблих/поранених захисників, пільговими умовами навчання для ВПО, гуртожитком та психологічною допомогою;
- розвивати практико-орієнтоване навчання через співпрацю з бізнесом, зокрема укладання угод з підприємствами торгівлі, логістики та сфери послуг для проходження практики і подальшого працевлаштування випускників;

- забезпечити рівний доступ до освіти для вразливих категорій молоді: дітей-сиріт, осіб з інвалідністю внаслідок війни, представників релокованих родин шляхом адаптації освітнього середовища та квотної підтримки.

Інформація про хід реєстрації ЄВІ/ЄФВВ по кафедрах

Кафедра	Кількість зареєстрованих	Випускники ЧТЕІ ДТЕУ 2026	%	З інших ЗВО	%
Фінансів, обліку і оподаткування	19	16	84,2	3	18,7
Менеджменту, маркетингу і логістики	33	29	87,8	4	13,7
Харчових технологій і готельно-ресторанного сервісу	67	66	98,5	1	1,5
ВСЬОГО	119	112	94,1	7	6,25

ВСТУП 2026

Подано 1184 заяви на навчання у 2026 році для здобуття:

- ступеня *бакалавра на основі ПЗСО* – 915 заяв на денну та заочну форму навчання (на 492 (46,2 %) заяви більше ніж у 2025 р.);
- ступеня *бакалавра на основі МС/ФМБ* – 175 заяв на денну та заочну форму навчання (на 90 (48,5 %) заяв більше ніж у 2025 р.);
- ступеня *магістра* – 94 заяви на денну та заочну форму навчання (на 34 (63,8 %) заяви більше ніж у 2025 р.).

Кількість поданих заяв у 2026 році (на всі рівні та форми навчання):

- Менеджмент – 403 (+210,9 %);
- Готельно-ресторанна справа – 172 (+235,6 %);
- Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок – 161 (+277,5 %);
- Маркетинг – 159 (+198,7 %);
- Облік і оподаткування – 130 (+154,7 %);
- Харчові технології – 100 (+212,7 %);
- Економіка – 59 (-70,2 %).

Зарахування на ступінь бакалавра

Рік	Денна (бюджет)	Денна (контракт)	Денна (разом)	Заочна (бюджет)	Заочна (контракт)	Заочна (разом)	Всього
-----	----------------	------------------	---------------	-----------------	-------------------	----------------	--------

2023	4	370	374	0	91	91	465
2024	5	121	126	0	49	49	175
2025	5	90	95	0	36	36	131
2026	6	152	158	0	86	86	244

Зарахування на ступінь магістра

Рік	Денна (бюджет)	Денна (контракт)	Денна (разом)	Заочна (бюджет)	Заочна (контракт)	Заочна (разом)	Всього
2023	0	342	342	0	34	34	376
2024	0	99	99	0	19	19	118
2025	0	27	27	0	16	16	43
2026	0	45	45	0	17	17	62

2026-2027 навчальний рік – в правилах прийому новий перелік галузей знань та спеціальностей, нові освітні програми

ОС «бакалавр»

Галузь знань		Спеціальність		Спеціалізація/освітня програма
	Назва	Код	Назва	
D	Бізнес, адміністрування та право	D1	Облік і оподаткування	Облік і оподаткування
		D2	Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок	Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок
		D3	Менеджмент	Управління бізнесом
		D5	Маркетинг	Логістика та управління ланцюгами постачання
G	Інженерія, виробництво та будівництво	G13	Харчові технології	Маркетинг
J	Транспорт та послуги	J2	Готельно-ресторанна справа та кейтеринг	Харчові технології
				Готельно-ресторанна справа та кейтеринг у туризмі
				Готельно-ресторанна справа

2026-2027 навчальний рік – в правилах прийому перелік галузей знань та спеціальностей

ОС «магістр»

Галузь знань		Спеціальність		Спеціалізація/освітня програма
	Назва	Код	Назва	
	Бізнес, адміністрування та право	D1	Облік і оподаткування	Облік і податковий консалтинг
		D3	Менеджмент	Управління бізнесом
	Інженерія, виробництво та будівництво	G13	Харчові технології	Ресторанні технології та бізнес

Інформаційна політика

У 2025–2026 навчальному році інформаційна політика Чернівецького торговельно-економічного інституту ДТЕУ була спрямована на забезпечення прозорості, доступності, ефективності комунікацій та підтримки високих стандартів якості освіти. Основні напрями цієї політики включали:

1. Прозорість і доступність інформації

- *Відкритість*: інститут забезпечував відкритий доступ до ключових документів, включаючи ліцензії, акредитаційні сертифікати, фінансові звіти, навчальні плани і програми, які були доступні на офіційному вебсайті ЧТЕІ.
- *Звітування*: регулярно оприлюднювалися звіти про діяльність закладу, досягнення студентів і викладачів, результати наукових досліджень та інші важливі події на офіційному вебсайті інституту та в соціальних мережах (Facebook, Instagram).

2. Цифровізація та використання сучасних технологій

- *Електронні ресурси*: активно використовувалися система дистанційного навчання ЧТЕІ ДТЕУ на базі системи управління навчанням (LMS) MOODLe, онлайн-платформи для навчання, електронні бібліотеки, інституційний репозитарій, бази даних, а також офіційний вебсайт і сторінки у соціальних мережах (Facebook, Instagram).
- *Автоматизація процесів*: інститут використовував інформаційні системи для управління навчальним процесом, документообігом, звітністю та іншими адміністративними функціями.

3. Комунікаційна стратегія

- *Внутрішні комунікації*: забезпечено безперебійну взаємодію між керівництвом, викладацьким складом, здобувачами освіти та співробітниками. Оптимізовано використання оперативних каналів зв'язку (сучасних месенджерів, корпоративних платформ), а також збережено практику проведення регулярних робочих зустрічей і зворотного зв'язку для швидкого вирішення поточних завдань.

- *Зовнішні комунікації*: здійснювалася послідовна й активна співпраця зі вступниками, випускниками, партнерами-роботодавцями, громадськістю та ЗМІ. З метою зміцнення позитивного іміджу й авторитету інституту систематично висвітлювалася діяльність закладу через пресрелізи, публікації у медіа, а також забезпечення активної участі в різноманітних заходах.

4. Захист інформації

- *Безпека даних*: забезпечено захист персональних даних і конфіденційність службової інформації; оновлено програмне забезпечення та проведено інструктажі працівників з кібербезпеки.

- *Захист інтелектуальної власності*: здійснювався правовий супровід та охорона об'єктів інтелектуальної власності, створених науковцями та колективом інституту, із дотриманням стандартів їх подальшої комерціалізації та практичного впровадження.

5. Підтримка інновацій та наукових досліджень

- *Інформаційна підтримка*: забезпечено доступ науковців і студентів до міжнародних баз даних, фахових видань та наукових ресурсів.

- *Популяризація науки*: забезпечено популяризацію наукових здобутків і висвітлення участі колективу в конференціях і заходах.

6. Підтримка академічної доброчесності

- *Політика доброчесності*: забезпечено практичну реалізацію Положення про академічну доброчесність і систематичний контроль за відсутністю плагіату.

- *Освітні заходи*: проведено серію навчальних семінарів і тренінгів із питань доброчесності для здобувачів освіти та викладачів.

7. Гнучкість і адаптивність

- *Адаптація до змін*: забезпечено швидку адаптацію інформаційної політики до змін у законодавстві й освітньому середовищі.

- *Інновації у комунікаціях*: розширено використання ефективних каналів комунікації (соціальних мереж, вебінарів) для активної взаємодії з аудиторією.

Реалізована інформаційна політика гарантувала високу якість освітнього процесу, прозорість комунікацій, дотримання академічних стандартів і зміцнення конкурентоспроможності ЧТЕІ ДТЕУ.

Впровадження штучного інтелекту в науково-педагогічну діяльність ЧТЕІ ДТЕУ

Цифрова трансформація суспільства супроводжується поєднанням традиційних і сучасних технологій управління, зокрема необхідністю інтеграції технологій штучного інтелекту в управління інтелектуальною діяльністю закладів вищої освіти.

У 2025 році в Чернівецькому торговельно-економічному інституті ДТЕУ розроблено та впроваджено Політику застосування штучного інтелекту (ШІ/АІ), підготовлену відповідно до Політики застосування штучного інтелекту Державного торговельно-економічного університету. Документ визначає принципи етичного, відповідального та безпечного використання технологій штучного інтелекту в освітній, науковій та управлінській діяльності інституту, забезпечуючи поєднання цифрових інновацій із дотриманням принципів академічної доброчесності.

У межах реалізації Політики визначено основні напрями впровадження технологій штучного інтелекту в освітню та науково-педагогічну діяльність інституту. Це передбачає модернізацію освітнього процесу, впровадження сучасних методів навчання, оптимізацію професійної діяльності науково-педагогічних працівників, розвиток цифрових компетентностей учасників освітнього процесу, розширення можливостей проведення наукових досліджень.

Використання інструментів штучного інтелекту сприятиме автоматизації окремих освітніх і наукових процесів, створенню навчально-методичних матеріалів, аналізу наукової інформації, підготовці дослідницьких проєктів, а також розвитку навичок критичного мислення й ефективної роботи із сучасними цифровими технологіями. Особливу увагу приділено формуванню єдиних правил використання технологій штучного інтелекту, дотриманню принципів академічної доброчесності, захисту персональних і службових даних, підвищенню рівня цифрової грамотності працівників і модернізації цифрової інфраструктури інституту.

Реалізація визначених заходів сприятиме підвищенню якості освітнього процесу й наукових досліджень, зростанню ефективності професійної діяльності науково-педагогічних працівників, розвитку публікаційної активності та формуванню у здобувачів освіти сучасних компетентностей, необхідних для професійної діяльності в умовах цифрової економіки.

Освітній процес і реалізація освітніх програм

Протягом 2025-2026 навчального року було затверджено вченою радою та введено в дію низку документів, які спрямовані на підвищення якості освітнього процесу, зокрема про застосування інструментів внутрішньої системи забезпечення якості освітніх програм: особливості реалізації та результати моніторингу якості у 2025–2026 н.р.; про результати практичної підготовки здобувачів вищої освіти у 2025–2026 н. р.; про результати атестації здобувачів першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівня у 2025–2025 навчальному році денної та заочної форм навчання; про результати моніторингу якості реалізації освітніх програм на основі проведеного опитування здобувачів вищої освіти у 2025–2026 н.р.

Пріоритетною метою реалізації освітнього процесу в Інституті є формування та забезпечення ефективного функціонування якісного, актуального, інноваційного та безпечного освітнього середовища, спрямованого на становлення соціально активних і громадянсько свідомих особистостей. Таке середовище покликане забезпечувати всі необхідні складові підготовки фахівців, затребуваних вітчизняним ринком праці, сприяти розвитку в них необхідних універсальних особистісних і соціальних, комунікативних, організаційних навичок і навичок ефективної міжособистісної взаємодії, а також формуванню професійних компетентностей і підвищенню кваліфікації як здобувачів освіти, так і науково-педагогічних працівників.

Важливою складовою цього процесу є проведення акредитаційних експертиз освітніх програм, що реалізуються з метою підтвердження відповідності даних освітніх програм стандартам вищої освіти та вимогам часу.

За заявкою про проведення акредитацій у 2025–2026 н.р. відбулася акредитаційна експертиза відповідно до п. 5 Порядку розгляду звернень закладів вищої освіти щодо надання умовної (відкладеної) акредитації, затвердженого Національним агентством 14 січня 2025 р. (прот. № 1(73)), освітньої програми другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» ОПП «Фінансовий моніторинг та податковий менеджмент» у зв'язку із завершенням реалізації ОПП. За результатами проведеної процедури отримано відповідне рішення НАЗЯВО і сертифікат про умовну (відкладену) акредитацію.

У 2025–2026 н. р. відбувся перший випуск освітньої програми «Міжнародна логістика та управління ланцюгами постачання» за спец. 051 «Економіка» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.

У 2025–2026 н. р. проведено комплексний перегляд освітніх програм із урахуванням вимог нового Переліку галузей знань і спеціальностей, положень

Закону України «Про вищу освіту», потреб регіонального та національного ринку праці, рекомендацій роботодавців, результатів моніторингу якості освіти.

Було розроблено 11 освітньо-професійних програм і понад 22 навчальні плани до них. У звітному періоді впроваджено в освітній процес в межах ліцензованих спеціальностей нові освітньо-професійні програми першого (бакалаврського) рівня вищої освіти: ОПП «Цифрова економіка» за спец. С1 «Економіка та міжнародні економічні відносини» та «Готельно-ресторанна справа і кейтеринг у туризмі» за спеціальністю J2 «Готельно-ресторанна справа та кейтеринг».

З метою забезпечення якісної реалізації ОПП та виконання навчальних планів, дотримання структурно-логічної послідовності освітніх компонентів, своєчасного проходження практичної підготовки та підготовки кваліфікаційних робіт здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти було оптимізовано графіки освітнього процесу. Зокрема, графік першого семестру для здобувачів денної форми навчання ущільнили шляхом проведення занять у визначені суботні дні для відпрацювання, а в другому семестрі перші два навчальні тижні організовано із застосуванням технологій дистанційного навчання. Це дало можливість забезпечити належне виконання навчальних планів та індивідуальних навчальних планів студентів, своєчасне завершення всіх видів практичної підготовки, виконання та захист кваліфікаційних робіт здобувачів освіти, а також повністю дотриматися вимог щодо послідовності реалізації освітніх компонентів відповідно до затверджених освітніх програм.

Освітній процес у 2025–2026 н.р. організовано відповідно до чинного законодавства, рекомендацій МОН, нормативних і внутрішніх локальних документів. Його побудовано на принципах студентоцентризму та можливості формування індивідуальних освітніх траєкторій з урахуванням інтересів і потреб здобувачів вищої освіти. Такий підхід сприяє підготовці фахівців, здатних позитивно впливати на розвиток національної економіки, кроскультурних комунікацій і вироблення нових стратегій розвитку підприємств та міжгалузевої співпраці в сучасному міжнародному середовищі.

Практична підготовка здобувачів вищої освіти

У 2025–2026 н. р. одним з ключових векторів розвитку ЧТЕІ ДТЕУ було забезпечення високого якісного рівня практичної підготовки здобувачів усіх рівнів вищої освіти, орієнтованого на реальні потреби ринку праці. Головна місія даного напрямку полягала у трансформації здобутих теоретичних знань у стійкі фахові компетентності, адаптовані до сучасних викликів цифрової

економіки. Організація процесу практичної підготовки здійснювалася з дотриманням безпекових вимог і була орієнтована на проходження практичної підготовки безпосередньо на базах підприємств-партнерів.

За підсумками 2025–2026 н. р. програму практичної підготовки виконали та успішно захистили звіти 463 здобувачі вищої освіти. З них 299 осіб навчалися за денною формою, 164 – за заочною, зокрема: ОС «бакалавр» – 403 здобувачі (265 – д. ф.н., 138 – з.ф.н.), ОС «магістр» – 60 здобувачів (34 – д. ф.н., 26 – з. ф.н.).

У звітному періоді зафіксовано абсолютне зростання частки здобувачів, які проходили практику в традиційному (офлайн) форматі безпосередньо на робочих місцях.

Для забезпечення баз практики інститутом укладено 42 договори та меморандуми про співпрацю з вітчизняними підприємствами та установами. До реєстру баз практичної підготовки у 2025-2026 н. р. додано: мережу готелів «Optima Hotels & Resorts», ГРК «Кнауц», компанію «ПОРТФЕЛЬ», науковий центр інноваційних досліджень (м. Пюссі, Естонія), Сторожинецький лісовий фаховий коледж, ОКНП «Чернівецький обласний госпіталь ветеранів війни», ТОВ «Консалтинговий центр «АКТИВ», ресторація «Хата» й інші організації регіону.

Здобувачі мали змогу проходити практичну підготовку у закладах готельно-ресторанного бізнесу інших країн, зокрема Італії – у співпраці з Асоціацією U.C.M. Italy «Середземноморська спілка шеф-кухарів», у провідних готелях і туристичних комплексах Греції та Кіпру – за програмами від компаній Algoos Study Work and Travel.

Постійно діючий реєстр і каталог потенційних баз для проходження практичної підготовки розміщені для використання у внутрішній мережі інституту.

Освітній процес супроводжувався системним залученням стейкхолдерів до планування і реалізації різноманітних спільних заходів: проведення CareerWeek, майстер-класів, дуальних лекцій, виїзних екскурсій, керівництвом практичною підготовкою під час її проходження на відповідних базах тощо. Так, протягом 2025-2026 н. р. було організовано та проведено понад 50 практико-орієнтованих заходів, з них: 44 лекції (лекції-зустрічі – 5, гостьові – 4, лекції-презентації – 10, дуальні – 2, екологічні – 1, лекції-тренінги – 4, лекції-екскурсії – 6, інтерактивні – 3, лекції-дискусії – 2, відкриті бінарні – 1, експертні – 1, просвітницькі – 4, публічні – 1); 9 майстер-класів; 4 науково-методичні/практичних семінари (очно); 6 онлайн-семінарів; 4 воркшопи.

Працевлаштування випускників

У 2025-2026 н. р. Центром розвитку кар'єри, практичної підготовки та працевлаштування студентів і випускників спільно з випусковими кафедрами здійснювалася системна робота, спрямована на сприяння працевлаштуванню здобувачів вищої освіти та їхню інтеграцію в реальний сектор економіки. Діяльність здійснювалася з урахуванням викликів воєнного стану та актуальних потреб регіонального і національного ринків праці.

Робота Центру і випускових кафедр здійснюється у процесі реалізації «Спільної програми заходів щодо професійного зростання студентів». Протягом звітного періоду було організовано та проведено 14 цільових кар'єрних і профорієнтаційних заходів. Серед них:

1. Майстер-клас на базі матча-бару «Creme Soda» 26 вересня 2025 р. (модератор – Любов Струтинська).
2. Дуальна лекція «Сутність та роль реклами в бізнесі» 9 вересня 2025 р. (у рамках дисципліни «Реклама в бізнесі» Тетяною Незвещук-Когут спільно з підприємницею Ксенією Терещенко).
3. Інтерактивна лекція-презентація «Професійне спрямування у фінансовій сфері» 23 вересня 2025 р. (модератор – Любов Гут).
4. Круглий стіл представників бізнесу й освітян «HoReCa в часи викликів: цифровізація, безпека, відновлення» 30 вересня 2025 р. (відповідальна – Каріна Паламарек).
5. Онлайн-зустріч «Ресторанний сервіс майбутнього» з Михайлом Шевелюком, керівником Української школи гостинності, експерт ресторанного сервісу, доктором філософії з культурології, викладачем 8 жовтня 2025 року в рамках діяльності Школи кулінарної майстерності (керівник – Любов Струтинська).
6. Майстер-клас «Планування аудиторського консалтингу» з Галиною Дарчук 2 жовтня 2025 року для студентів ОС «магістр» (модератор – Ірина Мустеца).
7. Майстер-клас «Професія «Бармен». Приготування топкоктейлів» 11 травня 2026 р. в рамках Школи бармена (модератор – Тетяна Брикова).
8. Заходи фахового майданчика «Career Week 2025 / 2026» (за модерації Андрія Круглянка):
 - 14 жовтня 2025 року – майстер-клас від Юлії Сименович, операційної директорки (СОО) міжнародної компанії Profit Whales, авторки курсу «Бізнес Асистент» та кураторки Projector Institute;
 - 10 жовтня 2025 року – дуальна лекція з елементами майстер-класу від

Андрія Соцького, к. ю. н., фахівця з податкового аутсорсингу;

- 22 квітня 2026 року – воркшоп «Ефективне резюме та кар'єрний розвиток» від наших традиційних партнерів ТОВ «Тайстра Груп».

9. XIII Буковинський студентський фестиваль науки 23-24 жовтня 2025 р. Представлені проекти практичного спрямування та наукові дослідження, які мають підприємницький потенціал, і їхня реалізація є надзвичайно важливими для відновлення економіки України (координатори – Валерія Пенюк та Андрій Круглянко).

10. Лекція-презентація «Затребуваність фахівців з обліку та фінансів на ринку праці: сучасні реалії» 23 березня 2026 р. на базі Чернівецького обласного центру зайнятості (модератори – Наталія Кисільова та Любов Гут).

11. Вїзна лекція-презентація безпосередньо у ПрАТ «СК «Універсальна» 8 травня 2026 р. (Микола Скрипник і Сергій Рилєєв спільно з Свідунович-Васьковською Марією Іванівною, директором компанії).

12. Майстер-клас «Можливості програмного забезпечення MeDoc при підготовці майбутніх фахівців з фінансів, обліку і оподаткування» 19 березня 2026 року. Спікером заходу виступила адміністратор систем ПП «Портфель» Олександра Сенаторова.

Інформація про проведені заходи розміщена у соціальних мережах та на офіційному вебсайті інституту.

Таким чином, у 2025-2026 н. р. діяльність Центру була спрямована на комплексну інтеграцію здобувачів вищої освіти у реальний сектор економіки шляхом індивідуального консультування, сприяння працевлаштуванню та проведення профільних кар'єрних заходів. Завдяки активній координації практичної підготовки було розширено партнерську мережу інституту й укладено нові договори з провідними підприємствами бізнесу, що забезпечило актуальними базами практики здобувачів вищої освіти. Окрім цього, Центр здійснював безперервний моніторинг запитів ринку праці та зворотного зв'язку від ключових стейкхолдерів. Такий комплексний підхід дозволив оперативно адаптувати освітній процес до сучасних потреб роботодавців і забезпечити формування у випускників затребуваних компетенцій із чітким SMART-результатом, який вимірюється кількістю та якістю проведених заходів, залучених учасників, позитивних відгуків стейкхолдерів тощо.

Для подальшого вдосконалення системи практичної підготовки необхідно зосередитися на:

- повноцінному запровадженні елементів дуальної форми здобуття вищої

освіти;

- розширенні баз практики у сфері цифровізації бізнесу в напрямку поглиблення цифрових навичок здобувачів (зокрема, використання штучного інтелекту в робочих процесах);
- при безпосередньому проходженні практичної підготовки інтеграції в індивідуальні завдання для здобувачів елементів роботи з новітніми цифровими онлайн-інструментами;
- посиленні фокусу на формуванні навичок психологічної стійкості та управління конфліктами в умовах сьогодення.

Навчально-методичне забезпечення

У 2025-2026 н.р. на розгляд і рекомендацію вченої ради ЧТЕІ ДТЕУ було подано 1 підручник, 1 електронний підручник і 6 навчальних посібників, авторами яких є науково-педагогічні працівники ЧТЕІ ДТЕУ. Окрім того, затверджено та впроваджено в освітній процес 16 дистанційних курсів.

Впродовж 2025–2026 н. р. розроблено та підготовлено низку навчально-методичних видань (більшість з них розміщені у системі дистанційного навчання Moodle), серед яких: 2 навчально-методичних посібника, 3 словники, 3 опорні конспекти лекцій, 8 збірників завдань, 2 методичних рекомендацій до практичних занять, 17 методичних рекомендацій до самостійної роботи студентів, 13 методичних рекомендацій до виконання кваліфікаційних і курсових робіт тощо.

Покращенню якості навчання та розповсюдженню нових педагогічних прийомів сприяє проведення відкритих занять, яких науково-педагогічними працівниками інституту було проведено 36 відповідно до Плану 2025–2026 н.р.

У ході підготовки навчально-методичного забезпечення дисциплін, вченою радою ЧТЕІ ДТЕУ ухвалено 236 рукописів програм/робочих програм навчальних дисциплін.

Кількість навчально-методичних розробок, шт.

<i>Вид розробки</i>	<i>2025-2026 н.р.</i>
Навчальні посібники/навчально-методичні посібники	6/2
Електронні підручники / дистанційні курси	1/16
Програми, робочі програми дисциплін, програми практичної підготовки	236
Збірники завдань	8
Методичні рекомендації до самостійної роботи	17

Методичні рекомендації до практичних занять	2
Методичні рекомендації до виконання курсових, випускних кваліфікаційних робіт	13
Опорні конспекти лекцій, конспекти лекцій	3

Одним із ключових напрямів діяльності інституту є забезпечення актуальності змісту освітніх компонентів та вдосконалення навчально-методичного забезпечення освітнього процесу. Ця робота здійснюється на засадах системного планування, регулярного аналізу, своєчасного оновлення та постійного моніторингу навчально-методичних матеріалів. Такий підхід забезпечує відповідність освітнього процесу сучасним вимогам законодавства, потребам ринку праці, тенденціям розвитку вищої освіти та принципам студентоцентрованого навчання.

Серед пріоритетних завдань інституту на перспективу – подальше вдосконалення методичного забезпечення організації самостійної роботи здобувачів вищої освіти в умовах змішаного та дистанційного навчання, розширення використання цифрових освітніх ресурсів і платформ, незалежно від місця перебування учасників освітнього процесу, розвиток цифрових компетентностей і навичок самоорганізації студентів, а також удосконалення підходів до індивідуалізації навчання з урахуванням освітніх потреб, академічних можливостей і індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти.

Реалізація зазначених заходів сприятиме підвищенню якості навчально-методичного забезпечення, розвитку академічної самостійності та відповідальності здобувачів вищої освіти за результати навчання, а також забезпеченню високих стандартів якості освітньої діяльності інституту в умовах сучасних викликів.

Міжнародна діяльність

У 2025–2026 навчальному році міжнародна діяльність інституту була спрямована на розширення та поглиблення співпраці із закордонними закладами вищої освіти, науковими установами, а також на забезпечення інтеграції інституту до європейського та світового освітньо-наукового простору. Міжнародна співпраця продовжувала реалізовуватися через спільні конференції, симпозіуми, студентські наукові конкурси, програми стажування для викладачів.

Станом на завершення 2025–2026 навчального року інститут має партнерські угоди з 31 закладом вищої освіти з Польщі, Румунії, Австрії, Болгарії, Грузії, Латвії, Молдови, Північного Кіпру, Сербії, Чехії, Португалії, Іспанії, Словацької Республіки тощо. В інституті продовжується робота відносно пошуку зарубіжних ЗВО-партнерів. Протягом цього навчального року підписано 3 нові угоди про міжнародне співробітництво: з Траківським університетом (м. Стара-Загора, Болгарія), Економічним університетом (м. Варна, Болгарія), Ризьким технікумом туризму та креативних індустрій (м. Рига, Латвійська Республіка).

Протягом навчального року інститут продовжував роботу над грантовим проектом «Зв'язок між теорією і практикою в транскордонній освіті в Румунії та Україні» у рамках програми Interreg VI-A NEXT Hungary-Slovakia-Romania-Ukraine 2021-2027, який фінансується Європейським Союзом.

На основі меморандуму про співпрацю з Асоціацією кулінарів «U.C.M. Italy» (Італія) студентка 1 курсу спеціальності G13 «Харчові технології» проходить практичну підготовку в Італії з 17 червня по 17 вересня 2026 р.

Наукова діяльність

Інститут активно впроваджує стратегію відкритої науки. У відкритому доступі в інституційному репозитарії ЧТЕІ ДТЕУ розміщені наукові публікації: монографії, наукові статті, матеріали конференцій тощо. У 2025–2026 навчальному році науково-педагогічний склад інституту спрямовував свої зусилля на дослідження актуальних соціально-економічних та освітніх проблем відповідно до наукового напрямку кожної кафедри. Виконувалось 5 науково-дослідних ініціативних тем:

- «Діджиталізація вищої освіти в транскордонному просторі»;
- «Маркетингові інструменти управління логістичними процесами на ринку товарів та послуг»;
- «Управління бізнес-процесами в умовах євроінтеграції: теорія і практика»;
- «Фінансово-економічні та обліково-аналітичні аспекти забезпечення сталого розвитку України»;
- «Удосконалення технологій хлібобулочних виробів оздоровчого призначення».

Актуальним залишається питання комерціалізації наукових досліджень. Професорсько-викладацький склад постійно працює над питаннями пошуку замовників для розробки актуальних тем з одержанням конкретних наукових

результатів. Так, на замовлення установ та організацій колективами кафедр виконано 3 науково-дослідні теми, загальний обсяг фінансування яких склав 65,0 тис. грн.

Інститут також реалізовував грантовий проєкт у межах програми Interreg VI-A NEXT Hungary-Slovakia-Romania-Ukraine 2021-2027 під назвою «Зв'язки між теорією і практикою в транскордонній освіті в Румунії та Україні», надходження від виконання якого у 2025 році становили 2127,0 тис. грн., за перше півріччя 2026 року надходження склали більше 2,3 млн. грн.

З метою апробації науково-дослідних тем й обміну результатами наукових досліджень в інституті проведено низку наукових заходів:

1) 7 круглих столів професорсько-викладацького складу та студентів:

- «Майбутнє HoReCa: нові навички, нові формати, нова реальність». ЧТЕІ ДТЕУ (30.09.2025 р.)
- «Менеджмент: теорія і практика в роботі підприємств» (24.11.2025 р.)
- «Основні аспекти управління підприємством в умовах сучасних викликів: стратегічні, організаційні та інноваційні підходи» (01.04.2026 р.);
- «Інноваційні трансформації в індустрії гостинності» (02.04.2026 р.);
- «Менеджмент транскордонної взаємодії прикордонних регіонів ЄС: освіта і цифрові рішення у відповідь на фінансово-економічні виклики» (23.04.2026 р.);
- «Фінансове та обліково-аналітичне забезпечення сталого розвитку банківської системи України» (07.05.2026 р.);
- «Управління маркетинговими інструментами та логістичними процесами на ринку товарів і послуг в умовах євроінтеграції» (08.05.2026 р.).

2) 3 студентські конференції, зокрема:

- «Фінансово-облікові аспекти повоєнного розвитку України» (08.04.2026);
- «Сучасні підходи до управління бізнесом у воєнний та повоєнний період: проблеми та перспективи розвитку» (30.04.2026 р.);
- «Сучасні інноваційні технології у сфері готельно-ресторанного господарства» (14.05.2026 р.).

3) XIII Буковинський студентський фестиваль науки (23-24.10.2025 р.).

Значна увага приділялася співпраці зі стейкхолдерами та практичними працівниками. Так, протягом 2025–2026 н. р. було проведено 44 відкриті лекції, вебінарів, майстер-класів, семінарів-тренінгів фахівців-практиків провідних підприємств, організацій, установ м. Чернівці та Чернівецької обл.

Протягом 2025–2026 навчального року науково-педагогічними працівниками інституту опубліковано 1 монографію та 6 розділів у вітчизняних

і зарубіжних колективних монографіях, 15 статей у наукових виданнях, що індексуються в міжнародних наукометричних базах Scopus та Web of Science, 112 статті у фахових наукових виданнях України категорії «Б», а також 8 статей у зарубіжних наукових журналах, 97 тез. Крім публікацій, отримано 2 патенти на корисну модель.

У звітному році кількість науковців, які мають ненульовий індекс Гірша в одній з наукометричних баз даних Scopus або Web of Science, становить 28. 18 науково-педагогічних працівників (47%) мають більше 5 наукових публікацій у періодичних виданнях, що включені до наукометричних баз Scopus та Web of Science.

Основні результати науково-дослідної роботи

<i>Показник</i>	<i>Кількість за період</i>	
	<i>2024-2025 н.р.</i>	<i>2025-2026 н.р.</i>
Досліджувалось НДР, із них:	7	8
- науково-дослідних тем	4	5
- тем, що фінансуються за кошти державного бюджету	-	-
- тем за кошти замовників	3	3
Отримано патентів, свідоцтв на авторське право	3	2
Опубліковано наукових робіт, всього:	270	239
✓ монографій / розділів у кол. монографіях	2/10	1/6
✓ наукових статей, у т.ч.	109	135
● публікацій у фахових та зарубіжних виданнях	87	120
● у наукометричній базі Scopus та Web of Science	22	15
Тез	149	97
Кількість проведених конференцій / круглих столів	5/7	3/7

Для підвищення особистого рейтингу і рейтингу інституту загалом науково-педагогічні працівники інституту продовжують поповнювати та відстежувати свої бібліометричні профілі та профілі кафедр на платформі Google-Академія, Scopus, Web of Science та ін.

Протягом звітного року 26 науково-педагогічних працівників пройшли міжнародне стажування у закладах вищої освіти та установах й отримали сертифікати відповідного зразка.

Станом на кінець травня 2026 року здійснено перевірку виконання науково-педагогічними працівниками індивідуальних планів роботи. Особливу увагу приділено розділу «Наукова робота». Аналіз результатів засвідчив, що кожним викладачем виконано не менше 480 годин наукової роботи.

Видавнича діяльність

У 2025–2026 н. р. підготовлено до друку 3 випуски наукового фахового журналу «Вісник ЧТЕІ», що включають 43 наукові статі. Журнали активно сприяють розширенню присутності інституту та його вчених у світовому цифровому науковому просторі. Кожна стаття має власний цифровий ідентифікатор (DOI). Електронні копії журналу розміщено на платформі «Наукова періодика України» у Національній бібліотеці України імені В. І. Вернадського НАН України. Індекс Гірша нашого наукового видання у цьому навчальному році складає 24, з кількістю цитувань 5607.

Згідно з наказом Міністерства освіти і науки України від 11.06.2026 р. №928 журнал «Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту» внесено до Переліку наукових фахових видань України у межах кластеру «Економічні перетворення, бізнес та адміністрування» (спеціальності С1, D1, D2, D3, D4, D5, D7, J3) строком на три роки з 01 червня 2026 року по 31 травня 2029 року з присвоєнням категорії «Б».

Студентська наука. Робота наукових гуртків та інших утворень

У 2025–2026 навчальному році наукова робота студентів – це участь в олімпіадах, різних конкурсах, фестивалях, студентських наукових конференціях, круглих столах, а також підготовка наукових публікацій, робота в Науковому товаристві молодих учених та студентів, 5 наукових гуртках, 6 професійних школах та туристичному клубі.

Студентами протягом року опубліковано 281 наукову публікацію, 109 статей та 172 тези.

Основні результати студентської науково-дослідної роботи

	2023- 2024 н.р.	2024- 2025 н.р.	2025- 2026 н.р.
Клуби, товариства, професійні школи *	8	8	8
Наукові гуртки**	5	5	5
Проведено засідань	76	70	74
Здійснено доповідей	117	105	89
Всього опубліковано студентських статей, тез	220	327	281

Студенти, що брали участь у I-у етапі Всеукраїнської студентської олімпіади	263	223	248
Студенти, що брали участь у II-у етапі Всеукраїнської студентської олімпіади	-	-	-
Студенти, що брали участь у Всеукраїнських, міжвузівських конкурсах студентських наукових та кваліфікаційних робіт, стартапів та ін.	20	18	16
Призові місця	14	11	

* Туристичний клуб «Плай», Наукове товариство молодих учених і студентів, Школа кулінарної майстерності та сервісу, Школа здорового способу життя, Школа барменів, Школа кондитера, Школа гостинності, Школа ділового успіху.

** Наукові гуртки: «Профі», «Space», «Радник бухгалтера», «Фінансист», «Пошук».

Студенти постійно беруть участь у різноманітних лекціях-зустрічах, семінарах, майстер-класах зі стейкхолдерами, фестивалях, доповідають на студентських круглих столах і засіданнях гуртків.

23-24 жовтня 2025 року у Чернівецькому торговельно-економічному інституті відбувся XIII Буковинський студентський фестиваль науки. 2-й день фестивалю проходив у Сучавському університеті імені Штефана чел Маре (м. Сучава, Румунія). У фестивалі взяли участь студенти Київського національного лінгвістичного університету, Львівського державного університету фізичної культури ім. Івана Боберського, Чернівецького національного університету ім. Ю. Федьковича, Чернівецького вищого комерційного училища ДТЕУ, а також студенти ЧТЕІ ДТЕУ. 22 студента представили 11 бізнес-проектів та 6 наукових досліджень. Переможці були нагороджені цінними подарунками від директорату та спонсорів.

З 9 лютого по 13 березня 2025 року в інституті відбулась студентська олімпіада з 21 навчальної дисципліни. 248 студентів ЧТЕІ ДТЕУ продемонстрували свої знання та творчий підхід до виконання олімпіадних завдань.

Досягнення студентів

У 2025–2026 н. р. студенти стали переможцями таких міжнародних і всеукраїнських конкурсів і стартапів:

✓ Всеукраїнський конкурс студентських наукових робіт «Облік, аудит та оподаткування» (березень 2026 р.), Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана, м. Київ – диплом III ступеня;

- ✓ VI Всеукраїнський конкурс студентських наукових робіт «Інноваційні ресторани технологій», (28.04.2026 р.), ДТЕУ, м. Київ – диплом II ступеня;
- ✓ VIII Всеукраїнський студентський конкурс бізнес-проектів «Бізнес-трамплін» (29.04.2026 р.), ДТЕУ, м. Київ – диплом III ступеня;
- ✓ Міжнародний конкурс стартапів «TourSystemUkrChallenge» (26.03.2026 р.), ДТЕУ, м. Київ – III місце;
- ✓ 8-й Міжнародний фестиваль ресторанних технологій «BestCookFest-2025» (15-16.10.2025 р.), ДТЕУ та ГС «Український кулінарний союз», м. Київ – п'ять I місць, III місце;
- ✓ 1-й етап чемпіонату COOKING QUIZ Europe International CHAMPION 2026. (лютий 2026 р.), м. Парма (Італія) – II місце;
- ✓ Міжнародний конкурс професійної майстерності «Learn, Know, Do, Can, Show» (25-26 березня 2026 р.), Ризький технікум туризму та креативних індустрій, м. Рига – III місце;
- ✓ Всеукраїнський інтерактивний конкурс «Батл гостинності» (21.05.2026 року), Львівський державний університет фізичної культури ім. Івана Боберського, м. Львів – I місце;
- ✓ XIII Буковинський студентський фестиваль науки (23–24 жовтня 2025 р.), ЧТЕІ, м. Чернівці – I місце, два II місця та III місце;
- ✓ Обласний конкурс дитячих засобів масової інформації «Моя Буковина» (8 квітня 2026 року), Департамент освіти і науки Чернівецької обласної державної адміністрації, м. Чернівці – III місце.

У II семестрі 2025–2026 н. р. інститут взяв участь у конкурсі «Global Money Week 2026», організованому Національним банком України, за підсумком якого ЧТЕІ ДТЕУ зайняв 3 місце рейтингу серед інших 96 ЗВО України та був нагороджений дипломом, кубком і комплектом книг з фінансової грамотності для бібліотеки.

Академічна доброчесність в ЧТЕІ ДТЕУ

Чернівецький торговельно-економічний інститут ДТЕУ розглядає академічну доброчесність як одну з ключових цінностей своєї діяльності та необхідну передумову забезпечення якості вищої освіти, розвитку науки й міжнародного визнання результатів наукової та освітньої діяльності. Довіра до результатів досліджень, об'єктивність оцінювання знань, повага до інтелектуальної власності, відповідальність і дотримання етичних норм є фундаментом функціонування сучасного освітнього середовища.

Інститут послідовно реалізує політику формування культури академічної доброчесності серед усіх учасників освітнього процесу. Особлива увага

приділяється вихованню у здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних та інших працівників високих етичних стандартів, розвитку відповідального ставлення до навчання й наукової діяльності, утвердженню принципів чесності, довіри, взаємоповаги, справедливості та відкритості.

У ЧТЕІ ДТЕУ створено цілісне освітнє середовище, у якому академічна доброчесність є невід'ємною складовою внутрішньої системи забезпечення якості освіти. Інститут впроваджує сучасні механізми запобігання порушенням академічної етики, забезпечує об'єктивність оцінювання результатів навчання, підтримує академічну свободу, прозорість освітнього процесу та дотримання принципів академічної відповідальності.

В умовах активної цифрової трансформації освіти та широкого використання інноваційних технологій, зокрема інструментів штучного інтелекту, академічна доброчесність набуває особливого значення як основа відповідального використання сучасних цифрових ресурсів. Інститут поєднує впровадження інноваційних освітніх практик із суворим дотриманням етичних та академічних стандартів, що сприяє розвитку критичного мислення, творчого потенціалу та дослідницької культури.

Послідовне утвердження принципів академічної доброчесності сприяє формуванню сучасного, відкритого й ціннісно орієнтованого освітнього середовища, у якому готуються висококваліфіковані фахівці, здатні діяти відповідально, професійно та етично. Такий підхід забезпечує конкурентоспроможність освітньої й наукової діяльності ЧТЕІ ДТЕУ, зміцнює довіру до її результатів та сприяє сталому розвитку інституту.

В ЧТЕІ ДТЕУ діє «Положення про систему забезпечення академічної доброчесності в Чернівецькому торговельно-економічному інституті Державного торговельно-економічного університету», що ґрунтується на цінностях, принципах і правилах академічної доброчесності та в освітній діяльності є складовою внутрішньої системи забезпечення якості освіти, відповідно до ч. 1 ст. 12 Закону України «Про академічну доброчесність». У Положенні детально прописано регламент роботи Комісії з питань етики та академічної доброчесності, враховано ризики для академічної доброчесності, обумовлені поширенням та активним використанням штучного інтелекту. Окремо розроблено та впроваджено Політику застосування штучного інтелекту в ЧТЕІ ДТЕУ.

Система забезпечення академічної доброчесності ЧТЕІ ДТЕУ включає:

- внутрішню політику щодо формування, забезпечення та популяризації академічної доброчесності;

- вимоги до створення, оприлюднення, виконання та оцінювання академічних творів, навчальних робіт у частині забезпечення академічної доброчесності;
- заходи, спрямовані на формування та утвердження культури академічної доброчесності;
- порядок формування, повноваження та відповідальність уповноважених органів;
- повноваження та відповідальність уповноважених осіб;
- процедуру розгляду повідомлень про порушення академічної доброчесності, зокрема гарантії дотримання прав учасників освітнього процесу та вчених під час розгляду таких повідомлень, порядок прийняття рішень про застосування до особи заходів реагування на порушення академічної доброчесності та порядок оскарження таких рішень.

Дії щодо забезпечення академічної доброчесності

З метою упередження проявів академічної недоброчесності у ЧТЕІ ДТЕУ застосовується комплекс профілактичних дій та заходів, а саме:

- ознайомлення всіх учасників освітнього процесу з «Положенням про систему забезпечення академічної доброчесності в Чернівецькому торговельно-економічному інституті Державного торговельно-економічного університету»;
- інформування учасників освітнього процесу про дотримання принципів академічної доброчесності через підписання відповідного зобов'язання (ДЕКЛАРАЦІЯ УЧАСНИКА ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ ЧТЕІ ДТЕУ щодо дотримання академічної доброчесності), яке є невід'ємною частиною договору про надання освітніх послуг;
- проведення опитувань здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних працівників про політику і систему академічної доброчесності в інституті, прояви академічної недоброчесності, аналіз та оприлюднення результатів;
- визначення вимог по дотриманню академічної доброчесності у складових навчально-методичних комплексів дисциплін (силабусах, методичних вказівках щодо виконання курсових робіт, критеріях оцінювання виконання завдань тощо), їх розміщення на Сервері дистанційного навчання та обов'язкове ознайомлення здобувачів з цими вимогами на початку викладання дисципліни;
- надання роз'яснень з боку науково-педагогічних працівників при викладанні дисциплін на першому-другому роках навчання для здобувачів вищої освіти бакалаврського ступеня про вимоги до написання письмових

робіт, коректного використання інформації з інших джерел та уникнення плагіату;

- включення у перелік загальноінститутських дисципліни вільного вибору здобувача дисциплін, що сприяють розумінню принципів та визначених законами правил, якими мають керуватися учасники освітнього процесу під час навчання («Ділова українська мова» (зі змістовою частиною «Основи академічного письма», «Академічна доброчесність», «Конфліктологія та психологія ділового спілкування»));

- вивчення вимог до написання письмових робіт, коректного використання інформації з інших джерел та уникнення плагіату для здобувачів першого курсу магістратури в рамках дисципліни «Організація наукових досліджень» (зі змістовою частиною «Основи академічної доброчесності»);

- формування науково-педагогічним працівниками завдань для письмових робіт здобувачів (контрольних, рефератів, курсових та інших), які сприяють розвитку творчого та самостійного підходу до виконання;

- технічна перевірка на наявність запозичень за допомогою спеціалізованої сертифікованої системи StrikePlagiarism.com наукових публікацій, які надходять до редакції наукового видання Інституту; науково-методичних, навчально-методичних праць (підручників, навчальних посібників, лекційних курсів), монографій, інших наукових робіт, методичних рекомендацій; курсових та кваліфікаційних робіт здобувачів магістерського та бакалаврського ступенів вищої освіти;

- організація заходів з популяризації основ інформаційної культури та академічної доброчесності;

- створення та розповсюдженні рекомендацій щодо належного оформлення посилань на використані джерела;

- розміщення академічних текстів у відкритому доступі у електронному репозитарії наукових та освітніх матеріалів ЧТЕІ ДТЕУ (iRChITE SUTE).

Бібліотека

Основним пріоритетом діяльності бібліотеки ЧТЕІ ДТЕУ у 2025–2026 навчальному році залишалося забезпечення ефективного інформаційного супроводу освітнього, виховного та наукового процесів шляхом надання користувачам оперативного доступу до бібліотечних та інформаційних ресурсів. У сучасних умовах функції бібліотеки суттєво розширюються, трансформуючи її в багатофункціональний інформаційний центр інституту. Поряд із використанням традиційних бібліотечних ресурсів бібліотека забезпечує доступ

до електронних видань, баз даних і віддалених інформаційних ресурсів у режимі онлайн.

Поповнення фондів

Станом на 1 серпня 2026 року бібліотечний фонд налічує понад 54 тис. документів, з яких понад 46 тис. примірників становлять навчальні та наукові видання, а понад 1 тис. примірників – періодичні видання.

З метою розширення інформаційних можливостей бібліотека гармонійно поєднує традиційні та цифрові інформаційні ресурси. Загальний обсяг електронного фонду перевищує 6 тис. документів, при цьому систематично поповнюється електронна бібліотека ЧТЕІ. Доступ до її ресурсів забезпечується як у локальній мережі інституту, так і дистанційно через мережу Інтернет.

У 2025–2026 н. р. бібліотечний фонд поповнився на 40 друкованих примірників на суму 7 030,00 грн, які було придбано за кошти фізичних осіб.

Електронні ресурси

Сайт бібліотеки

В умовах тривалої збройної агресії російської федерації проти України одним із пріоритетних напрямів діяльності бібліотеки залишається забезпечення безперервного доступу користувачів до цифрових інформаційних ресурсів і дистанційних сервісів інституту та бібліотеки, а також їх активне популяризування.

Упродовж 2025–2026 н. р. здійснювалося систематичне наповнення та актуалізація офіційного вебсайту бібліотеки ЧТЕІ ДТЕУ, який є важливою складовою інформаційного середовища інституту й ефективним засобом представлення бібліотеки в освітньому й науковому просторі. Вебсайт має розгалужену структуру, що охоплює 13 розділів і 55 сторінок, та забезпечує користувачам цілодобовий доступ до інтегрованих електронних ресурсів, інформаційних продуктів і бібліотечних сервісів із використанням сучасних інтернет-технологій. Протягом звітної періоду його структуру розширено шляхом створення 2 нових розділів та 17 інформаційних сторінок.

З метою оперативного задоволення інформаційних запитів віддалених користувачів у бібліотеці функціонує віртуальна довідкова служба «Віртуальна довідка», що забезпечує безкоштовне дистанційне виконання довідково-бібліографічних запитів. Доступ до сервісу здійснюється за адресою: http://library.chite.edu.ua/virtual_dov.php.

З метою здійснення об'єктивного моніторингу ефективності функціонування вебсайту бібліотеки та аналізу його використання у 2025 році ресурс було інтегровано із сервісом Google Analytics. Використання цього

інструменту дало змогу отримувати достовірні статистичні дані щодо відвідуваності вебсайту, аналізувати поведінку користувачів, джерела трафіку, тривалість перебування на сторінках, популярність окремих розділів та інші показники вебаналітики.

Результати моніторингу сприяють оцінюванню ефективності інформаційного ресурсу, визначенню найбільш затребуваного контенту, виявленню напрямів його подальшого вдосконалення, а також аналізу цільової аудиторії користувачів.

За даними Google Analytics, упродовж звітного періоду зафіксовано позитивну динаміку основних показників функціонування вебсайту: кількість переглядів сторінок зросла на 83 % (до 1,8 тис.), кількість активних користувачів збільшилася на 166,7 %, кількість сеансів – на 83,8 %, а кількість зафіксованих подій – на 80,2 %, що свідчить про зростання інтересу користувачів до електронних інформаційних ресурсів і сервісів бібліотеки. Відвідувачі сайту – це користувачі не тільки з України, а й зі США, Китаю та інших країн.

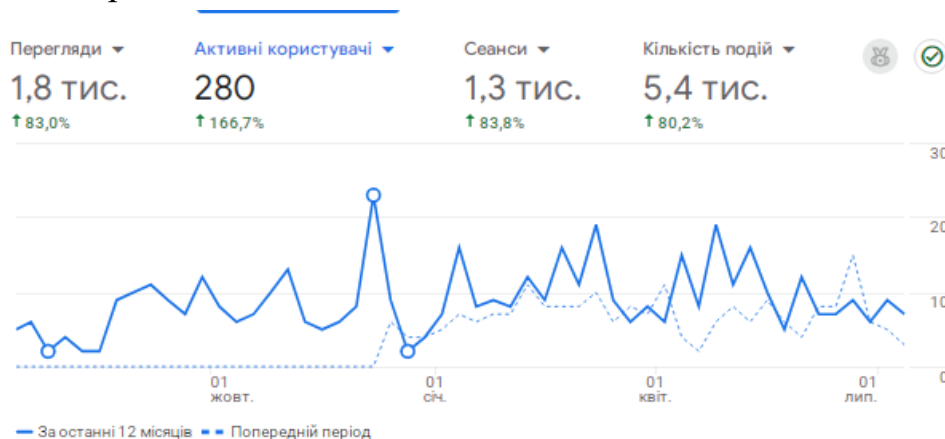


Рис. 1. Динаміка відвідування сайту бібліотеки ЧТЕІ ДТЕУ за даними Google Analytics

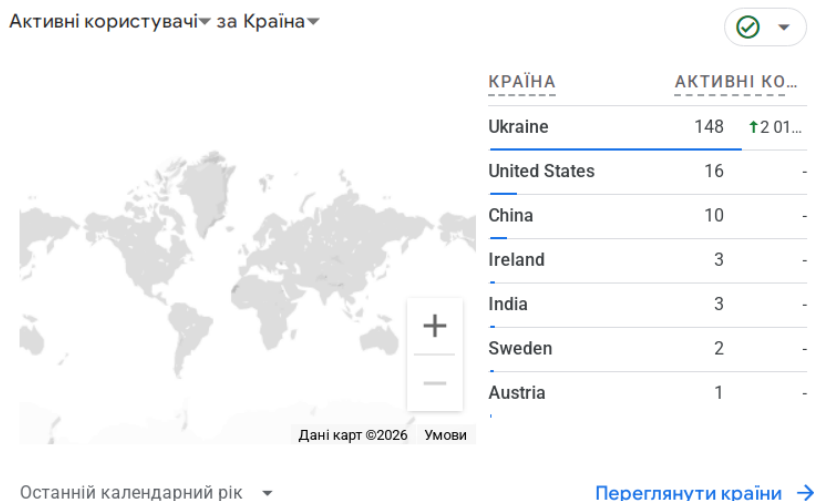


Рис. 2. Сеанси користувачів сайту бібліотеки ЧТЕІ ДТЕУ за країнами за даними Google Analytics

Електронна бібліотека

Активно наповнюється повнотекстова база даних «Електронні підручники та посібники видавництва України», яка органічно доповнює інформаційну базу електронної бібліотеки інституту. Станом на 01.08.2026 року БД налічує 435 електронних документів.

Протягом року регулярно поповнювався Інституційний репозитарій ЧТЕІ ДТЕУ – iRChITE SUTE, який нараховує 2790 електронних документів.

Інформаційно-бібліографічна діяльність

Одним із пріоритетних напрямів діяльності бібліотеки є інформаційно-бібліографічне забезпечення освітнього, наукового та виховного процесів, спрямоване на оперативне задоволення інформаційних потреб користувачів, підвищення ефективності використання бібліотечно-інформаційних ресурсів та популяризацію фондів бібліотеки.

З метою інформування користувачів про нові надходження документів до бібліотечного фонду упродовж звітного періоду підготовлено 4 віртуальні книжкові виставки, 4 бюлетені нових надходжень, 2 інформаційно-бібліографічні дайджести та 1 літературний дайджест. У читальних залах бібліотеки постійно функціонують книжкові виставки нових надходжень, які забезпечують оперативне ознайомлення користувачів із новою навчальною, науковою та довідковою літературою.

Важливим напрямом діяльності залишається інформаційно-бібліографічний супровід освітньої та наукової діяльності. Фахівці бібліотеки надавали консультації здобувачам освіти й науково-педагогічним працівникам з

питань академічної доброчесності, правил бібліографічного опису, оформлення списків використаних джерел та коректного цитування.

Для забезпечення дистанційного інформаційно-бібліографічного обслуговування користувачів на офіційному вебсайті бібліотеки функціонує сервіс «Віртуальна довідка» (http://library.chite.edu.ua/virtual_dov.php), який забезпечує оперативне виконання довідково-бібліографічних запитів у дистанційному форматі. Водночас значна частина інформаційних звернень продовжує опрацьовуватися засобами телефонного зв'язку та електронної пошти. В умовах воєнного стану користувачі переважно здійснювали самостійний пошук інформації за допомогою електронних ресурсів бібліотеки, звертаючись до її фахівців переважно для виконання складних тематичних, бібліографічних і фактографічних запитів.

У межах інформаційно-просвітницької діяльності (за запрошенням кафедри менеджменту, маркетингу і логістики) для здобувачів освіти другого курсу проведено годину інформації «Інформаційні ресурси бібліотеки ЧТЕІ для освіти», під час якої учасників ознайомлено з електронними ресурсами, інформаційними сервісами та можливостями бібліотеки щодо інформаційного забезпечення освітнього процесу.

Протягом звітного року бібліотека забезпечувала дистанційне надання інформаційно-бібліографічних послуг із визначення класифікаційних індексів УДК для наукових публікацій викладачів і здобувачів освіти інституту. Усього присвоєно 576 індексів УДК, визначено 145 кодів JEL, а також виконано 45 бібліографічних, інформаційних та довідкових запитів різного рівня складності

Інформаційна культура та академічна доброчесність

Формування інформаційної культури та утвердження принципів академічної доброчесності є важливою складовою діяльності бібліотеки, спрямованою на забезпечення якості освітнього і наукового процесів. В умовах стрімкого розвитку цифрового інформаційного середовища особливого значення набуває розвиток навичок ефективного пошуку, критичного оцінювання та етичного використання інформації, а також дотримання стандартів академічного письма.

Упродовж 2025–2026 навчального року бібліотекою здійснювалася системна робота з формування інформаційної грамотності та культури академічної доброчесності серед здобувачів освіти. Для студентів першого курсу проведено заняття з основ інформаційної культури та академічної доброчесності. Для студентів другого курсу магістерських програм усіх спеціальностей організовано науково-практичний семінар «Академічна

доброчесність та основи академічного письма», присвячений актуальним питанням академічної етики, запобіганню плагіату та підготовці якісних наукових текстів.

У жовтні 2025 року в межах діяльності Вищої школи педагогічної майстерності і професійного розвитку проведено засідання на тему «Відкритий доступ до наукової інформації як засіб сприяння академічній доброчесності: використання наукометричних баз та протидія недоброчесним практикам». Під час заходу розглядалися можливості використання ресурсів відкритого доступу, міжнародних наукометричних баз даних та сучасних інструментів для забезпечення прозорості й доброчесності наукових досліджень.

Важливим результатом роботи у звітному періоді стало розроблення методичних рекомендацій «Стиль АРА: вимоги до оформлення списку використаних джерел та посилань на них у наукових, навчальних та навчально-методичних роботах науково-педагогічних, педагогічних працівників, студентів і співробітників Чернівецького торговельно-економічного інституту Державного торговельно-економічного університету». Документ підготовлено на виконання постанови вченої ради ЧТЕІ ДТЕУ № 6/3 від 6 березня 2026 року та затверджено наказом директора інституту.

Метою рекомендацій є уніфікація підходів до оформлення бібліографічних посилань і списків використаних джерел відповідно до міжнародного стандарту American Psychological Association (APA Style), а також надання практичної допомоги науково-педагогічним працівникам, здобувачам освіти та співробітникам інституту під час підготовки наукових, навчальних, навчально-методичних і кваліфікаційних робіт. Запровадження єдиних вимог до оформлення наукових праць сприятиме підвищенню якості академічних текстів, удосконаленню культури наукового цитування та подальшому розвитку академічної доброчесності в інституті.

Завідувач бібліотеки, репозитарію брала активну участь у підготовці «Положення про систему забезпечення академічної доброчесності в Чернівецькому торговельно-економічному інституті Державного торговельно-економічного університету», що регламентує механізми реалізації принципів академічної доброчесності та відповідальності учасників освітнього й наукового процесів.

З метою актуалізації інформаційної підтримки користувачів повністю оновлено розділ «Академічна доброчесність» на офіційному вебсайті бібліотеки. До його структури включено нові нормативно-правові документи, методичні матеріали та інформацію щодо впровадження положень нового

Закону України «Про академічну доброчесність», що забезпечує оперативний доступ користувачів до актуальних ресурсів у цій сфері.

Доступ до провідних наукових електронних ресурсів і баз даних

Одним із пріоритетних напрямів діяльності бібліотеки є забезпечення науково-педагогічних працівників, здобувачів освіти та дослідників доступом до авторитетних міжнародних інформаційних ресурсів, що сприяє підвищенню якості освітньої, наукової та інноваційної діяльності інституту.

Упродовж 2025–2026 навчального року для закладів вищої освіти та наукових установ України, зокрема Чернівецького торговельно-економічного інституту ДТЕУ, було продовжено безоплатний доступ до провідних міжнародних наукових електронних ресурсів і баз даних завдяки підтримці міжнародних партнерів – Clarivate, Elsevier та Research4Life. Це забезпечило користувачам інституту можливість працювати з сучасними науковими публікаціями, аналітичними інструментами та міжнародними інформаційними ресурсами, необхідними для проведення наукових досліджень і підготовки академічних праць.

На початку 2025 року інститут також отримав безкоштовний доступ до повнотекстових електронних ресурсів міжнародного наукового видавництва Bentham Science, який діяв до 31.12.2025 р. та надав користувачам можливість працювати з актуальними науковими журналами й електронними книгами.

Вагомою подією звітного періоду стало приєднання ЧТЕІ ДТЕУ у жовтні 2025 року до Національного консорціуму EIFL-Україна, створеного відповідно до Меморандуму про співробітництво з міжнародною некомерційною організацією EIFL (Electronic Information for Libraries), яка співпрацює з бібліотеками, університетами та науковими установами у десятках країн світу.

Членство в консорціумі відкриває нові можливості для розвитку інформаційного забезпечення інституту, зокрема забезпечує доступ до ліцензованих електронних ресурсів і сучасних інформаційних платформ на пільгових умовах, сприяє розвитку політики відкритого доступу, підтримує впровадження міжнародних практик у сфері авторського права, а також створює передумови для розвитку інституційних репозитаріїв і наукових видань відкритого доступу.

Приєднання до консорціуму відповідає стратегічним завданням реалізації Цілей сталого розвитку ООН, зокрема:

- Ціль 4 «Якісна освіта» – розширення доступу викладачів, дослідників і здобувачів освіти до міжнародних наукових інформаційних ресурсів та підтримка політики відкритого доступу;

- Ціль 9 «Промисловість, інновації та інфраструктура» – розвиток сучасної інформаційної інфраструктури, розширення доступу до ліцензованих електронних ресурсів і використання відкритих програмних рішень;
- Ціль 17 «Партнерство заради сталого розвитку» – зміцнення міжнародної співпраці, забезпечення рівного доступу до світових наукових інформаційних ресурсів.

Завдяки участі у консорціумі ЧТЕІ отримав тривалий тестовий доступ до низки авторитетних міжнародних інформаційних ресурсів, серед яких:

- Edward Elgar Publishing – колекції електронних книг із розвитку та екології (Development Studies & Environment e-books) і наукових журналів (Edward Elgar Publishing Journals) – доступ до 31 грудня 2028 року;
- Cambridge Journals Online – доступ до 31 грудня 2026 року;
- Oxford University Press – доступ до електронних ресурсів видавництва до 31 грудня 2026 року.

Бібліотека забезпечувала постійний інформаційний супровід користувачів щодо можливостей використання міжнародних електронних ресурсів. Інформація про відкриття нових доступів, умови користування базами даних, навчальні вебінари, організовані Державною науково-технічною бібліотекою України, Clarivate та іншими партнерами, оперативно розміщувалася на офіційному вебсайті бібліотеки та доводилася до відома науково-педагогічних працівників інституту.

Також було проведено науковий семінар для науково-педагогічних працівників кафедри менеджменту, маркетингу і логістики та кафедри фінансів, обліку і оподаткування. Основною метою заходу стало підвищення рівня інформаційної компетентності учасників шляхом ознайомлення з можливостями ефективного використання міжнародних наукометричних баз даних Web of Science, Scopus та наукової комунікаційної платформи ResearchGate.

У межах семінару особливу увагу було приділено роботі з інформаційними ресурсами Cambridge Journals Online, Edward Elgar Publishing Development Studies & Environment e-books та Edward Elgar Publishing Journals. Учасники детально ознайомилися з функціональними можливостями зазначених ресурсів, специфікою інформаційного пошуку, інструментами навігації та принципами відбору релевантної наукової інформації. Представлені інформаційні ресурси забезпечують доступ до високоякісних рецензованих наукових статей, монографій та інших академічних публікацій провідних світових видавництв, що є важливою складовою інформаційного забезпечення

наукової та освітньої діяльності. Під час семінару також було презентовано нові надходження навчальної та наукової друкованої літератури, придбаної інститутом упродовж 2024–2025 років, а також інформаційні продукти вебсайту бібліотеки ЧТЕІ ДТЕУ, які сприяють ефективному інформаційному супроводу освітнього процесу та наукових досліджень.

З метою підтримання високого рівня професійної компетентності працівники бібліотеки щороку проходять сертифікаційне навчання з базового пошуку, аналізу та використання наукової інформації на платформі Web of Science. За результатами успішного завершення навчання вони отримують відповідні сертифікати, що підтверджують рівень професійної підготовки.

Інформаційна підтримка наукової діяльності та публікаційної активності

Упродовж 2025–2026 навчального року бібліотека здійснювала комплексний інформаційно-бібліотечний супровід наукової діяльності інституту, спрямований на підвищення публікаційної активності науково-педагогічних працівників, розвиток їх наукометричної компетентності та забезпечення відповідності результатів наукових досліджень сучасним міжнародним вимогам.

З метою інформаційної підтримки дослідницької діяльності на офіційному вебсайті бібліотеки функціонує інформаційний розділ «Науковцю», який акумулює актуальні методичні та інформаційні матеріали щодо створення й підтримки авторських профілів у міжнародних наукометричних базах даних і реєстрах (Scopus, Web of Science, ORCID, Google Scholar), використання бібліографічних менеджерів, оформлення бібліографічних посилань і списків використаних джерел відповідно до національних та міжнародних стандартів, визначення індексів УДК і кодів JEL Classification, а також містить інформацію про наукові фахові видання України.

У 2025 році на вебсайті бібліотеки створено окремий розділ «Публікаційна активність», у якому представлено актуальні наукометричні профілі науково-педагогічних працівників ЧТЕІ ДТЕУ. Інформація у розділі систематично актуалізується та оновлюється, що забезпечує її достовірність і доступність для користувачів.

Важливим напрямом діяльності бібліотеки стала інформаційно-аналітична підтримка наукового видання «Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту». З метою приведення журналу у відповідність до вимог Порядку формування Переліку наукових фахових видань України фахівцями бібліотеки підготовлено комплект інформаційно-аналітичних матеріалів, зокрема наукометричні профілі членів редакційної колегії та

узагальнені показники їхньої наукової діяльності, необхідні для проходження процедури оцінювання видання.

Упродовж звітної періоду бібліотека здійснювала постійний моніторинг представленості науково-педагогічних працівників інституту в міжнародних наукометричних базах даних і реєстрах науковців, надавала інформаційний супровід щодо створення, актуалізації та коригування авторських профілів у ORCID, Scopus, Web of Science і Google Scholar, а також організовувала інформаційні заходи, спрямовані на розвиток академічної грамотності, культури наукового цитування та підвищення публікаційної активності.

Один із важливих напрямів роботи – індивідуальне консультування науково-педагогічних працівників і здобувачів освіти з питань використання міжнародних наукометричних ресурсів, створення та підтримки авторських профілів, аналізу наукометричних показників, вибору наукових журналів для публікації результатів досліджень, а також дотримання міжнародних вимог до підготовки наукових публікацій.

Комплекс заходів, реалізованих бібліотекою упродовж звітної періоду, сприяв підвищенню рівня інформаційного забезпечення наукової діяльності інституту, розвитку цифрової та наукометричної компетентності науково-педагогічних працівників, популяризації результатів їхніх досліджень у міжнародному науковому просторі та зміцненню репутації ЧТЕІ ДТЕУ як сучасного освітньо-наукового закладу.

Соціокультурна діяльність бібліотеки

Виходячи з основних завдань бібліотеки ЧТЕІ ДТЕУ, її культурно-просвітницька діяльність спрямована на задоволення інформаційних потреб користувачів, допомогу навчально-виховному процесу, вихованню інтелектуальних, моральних та естетичних якостей особистості студентської молоді. Для цього використовувалися різноманітні форми і методи інформування та популяризації літератури:

- книжкові виставки і перегляди («Науковий доробок Чернівецького торговельно-економічного інституту ДТЕУ», «Менеджмент: теорія і практика», «Маркетинг: проблеми і перспективи», «Туризм: історія і сьогодення», «Харчові технології. Інновації», «Фінанси: сучасні тенденції», «Банківська справа. Погляд у майбутнє», «Страхуванні: актуальні проблеми», «Облік і оподаткування». «Весна іде наповнена чудес – Христос Воскрес», «Чорнобиль – в серці України, а тінь його – по всій землі», «Україно моя вишивана», «Трійця: історія і традиції», «Конституція України – фундамент державності і законності», «Сильна та вільна Українська держава», «Шевченкове слово в

віках не старіє», «Все про туризм», «Культурологія: теорія та історія», «Етика ділового спілкування», «Василь Кифяк: науковий доробок почесного буковинця», «Наукова і духовна скарбниця ЧТЕІ ДТЕУ» та ін.);

- віртуальні виставки («Наука в ім'я миру і розвитку: науковий доробок викладачів ЧТЕІ ДТЕУ», «Феномен творчості Оксани Забужко» (до 65-річчя від дня народження Оксани Забужко), «Збережемо Землю разом»);

- виставки нових надходжень.

У 2026 році бібліотека розпочала створення інформаційно-бібліографічних дайджестів: «Етнограф, краєзнавець – Георгій Кожолянюк», «Іван Франко – сила українського духу» та літературних дайджестів: «Сидір Воробкевич – творча перлина Буковинського краю».

Всього підготовлено 37 книжкових виставок і переглядів, 7 віртуальних тематичних виставки, на яких було представлено понад 1232 друкованих видання.

Протягом року проведено літературно-мистецькі заходи: година пам'яті до четвертої річниці повномасштабного вторгнення РФ в Україну «Російсько-українська війна. Наші герої», конкурс знавців української мови до Дня Рідної мови та до 155 річчя від дня народження Лесі Українки «Нескорена українська душа», зустрічі з чернівецькими поетесами М. Горбатюк та О. Логіною до Всесвітнього дня поезії, народознавчий перформанс «Український рушник: символ, оберіг та традиції», караван історій «Бібліотека і книга: подорож у часі», мовно-літературний калейдоскоп «Рідна мова – серця мого подих», туристично-краєзнавча подорож «Мандруємо Україною разом», захід у рамках Всесвітнього тижня грошей Global Money Week «Фінансовий день у бібліотеці ЧТЕІ ДТЕУ», цикл науково-просвітницьких заходів до Дня науки в Україні й ін.

Протягом року бібліотека була учасником загальноінститутських заходів:

- XIII Буковинського студентського фестивалю науки (презентація книги Василя Кифяка «Організація туризму», книжкова виставка «Василь Кифяк: науковий доробок почесного буковинця»);
- XII благодійного фестивалю-ярмарку «Свято Гарбуза», присвяченого до 60-річчя ЧТЕІ ДТЕУ, де відбулася презентація книги «Смаки гарбуза: український рекорд у стравах» (книжкова виставка «Українська національна кухня. Нова кулінарна тенденція»).

20 листопада 2025 року ЧТЕІ ДТЕУ став однією з локацій IV обласного книжкового фестивалю «БукФест». В інституті відбулась публічна лекція «Незборимість українського духу». Лектор – Георгій Георгійович Філіпчук, доктор педагогічних наук, професор, дійсний член НАПН України, почесний

доктор Інституту педагогічної освіти і освіти дорослих ім. І. Зязюна НАПН України, заступник голови Всеукраїнського товариства «Просвіта» ім. Т. Г. Шевченка, голова Конгресу української інтелігенції.

Акція «Підтримай свою бібліотеку – подаруй книгу»

У 2024 році бібліотека започаткувала акцію «Підтримай свою бібліотеку – подаруй книгу», запропонувавши викладачам, співробітникам і студентам інституту подарувати наукові, навчальні, періодичні або електронні видання, які вийшли друком після 2018 року для поповнення і урізноманітнення бібліотечного фонду. Акція діє на постійній основі. Протягом 2025–2026 навчального року отримано в дар 25 книг від викладачів інституту, буковинської поетеси Олени Логінової та відомого буковинського вченого і політика Георгія Георгійовича Філіпчука.



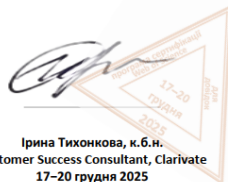
ДИПЛОМ

засвідчує, що

Тетяна Корольова

успішно склав(ла) фінальний тест програми сертифікації та
володіє навичками базового пошуку та аналізу наукової
літератури на платформі

Web of Science



Ірина Тихонкова, к.б.н.
Customer Success Consultant, Clarivate
17–20 грудня 2025

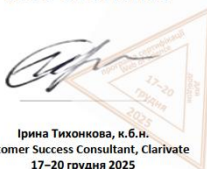


ДИПЛОМ

засвідчує, що

Надія Швайчук

успішно склав(ла) фінальний тест програми сертифікації та
володіє навичками базового пошуку та аналізу наукової
літератури на платформі
Web of Science



Ірина Тихонкова, к.б.н.
Customer Success Consultant, Clarivate
17–20 грудня 2025

Репозитарій ЧТЕІ ДТЕУ – iRChITE SUTE

Протягом 2025–2026 н. р. продовжено роботу з наповнення і редагування інституційного репозитарію ЧТЕІ ДТЕУ – iRChITE SUTE (<http://rps.chtei-knteu.cv.ua:8585/jspui/>) – електронного архіву для зберігання, накопичення та забезпечення довготривалого та надійного відкритого доступу до результатів наукових досліджень, що проводяться в інституті.

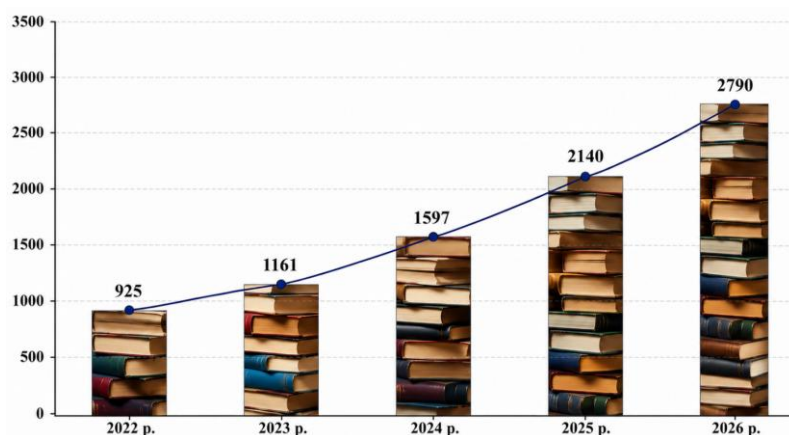
Наукові та науково-методичні роботи розміщуються відповідно до «Положення про Національний репозитарій академічних текстів» затвердженого КМУ, національного класифікатора України «Рубрикатор науково-технічної інформації ДК 022:2008», а також «Положення про інституційний репозитарій Чернівецького торговельно-економічного інституту Державного торговельно-економічного університету» та «Авторського договору про передачу невиключних прав на використання твору». Ці документи, а також «Інструкція з публікації електронних матеріалів» розміщені на головній сторінці репозитарію.

Всього станом на 01.08.2026 року в інституційному репозитарії ЧТЕІ ДТЕУ налічується 2770 документів, з яких найбільший відсоток становлять: публікації у наукових виданнях (889), тези конференцій (590), кваліфікаційні роботи здобувачів освіти (553), статті «Вісника Чернівецького торговельно-економічного інституту» (502), монографії (113) та публікації НПП ЧТЕІ ДТЕУ у БД Scopus / Web of Science (92).

Протягом 2025–2026 н. р. до репозитарію внесено 650 документів, вилучено 24, відредаговано 724.

Динаміка наповнення репозитарію ЧТЕІ ДТЕУ

<i>Навч. рік</i>	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026
Загальна кількість документі	925	1161 (+236)	1597 (+436)	2140 (+543)	2790 (+650)



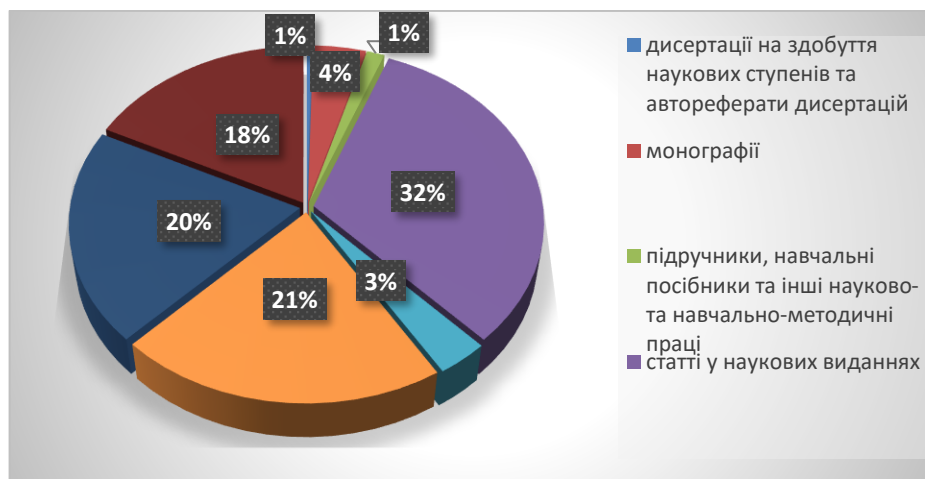
Діаграма 1. Динаміка наповнення репозитарію ЧТЕІ ДТЕУ

З 2026 року з метою забезпечення довгострокового цифрового збереження наукового контенту усі номери наукового фахового журналу «Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту» зберігаються в інституційному репозитарії ЧТЕІ ДТЕУ. Для цього створено новий розділ «Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту», у якому буде зібрано наукові статті, які опубліковані у Віснику протягом 2009-2026 рр. Публікації розміщено за роками (2009–2026 рр.), що полегшить їх пошук та аналіз. Станом на 01.08.2026 р. у розділі створено 547 рубрик та внесено/перенесено 502 публікації за 2026–2017 рр.

Структурно репозитарій складається з 11 розділів:

<i>Назва розділу репозитарію</i>	<i>Кількість документів</i>	<i>%</i>
Дисертації на здобуття наукових ступенів та автореферати дисертацій	11	0,4
Звіти у сфері наукової і науково-технічної діяльності	-	-
Кваліфікаційні роботи	553	20
Монографії	113	4
Наукові видання	2	0,07
Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту	502	18

Підручники, навчальні посібники та інші науково- та навчально-методичні праці	38	1,4
Публікації, розміщені на інтернет-платформах для обміну науковими публікаціями	-	-
Публікації НПП ЧТЕІ ДТЕУ у БД Scopus / Web of Science	92	3,4
Статті у наукових виданнях	889	31,8
Тези конференцій	590	21,1
Загальна кількість документів	2790	100



Діаграма 2. Структура і наповнення репозитарію ЧТЕІ ДТЕУ

Протягом 2025–2026 н.р. продовжено внесення до репозитарію кваліфікаційних робіт здобувачів вищої освіти першого і другого рівня. Загальна кількість робіт станом на 01.08.2026: бакалаври – 190; магістри – 363.

Реєстрація Інституційного репозитарію інституту (iRChITE SUTE) у 2024 році в Міжнародних реєстрах репозитаріїв відкритого доступу ROAR і OpenDOAR забезпечила зростання цитованості та покращило видимість публікацій авторів ЧТЕІ у пошукових світових наукових системах, зокрема в Google Scholar. Для отримання об'єктивних даних про ефективність використання інституційного репозитарію користувачами, у 2025 році його підключено до системи Google Analytics. Це дає можливість аналізувати динаміку показників користування електронним науковим архівом інституту.

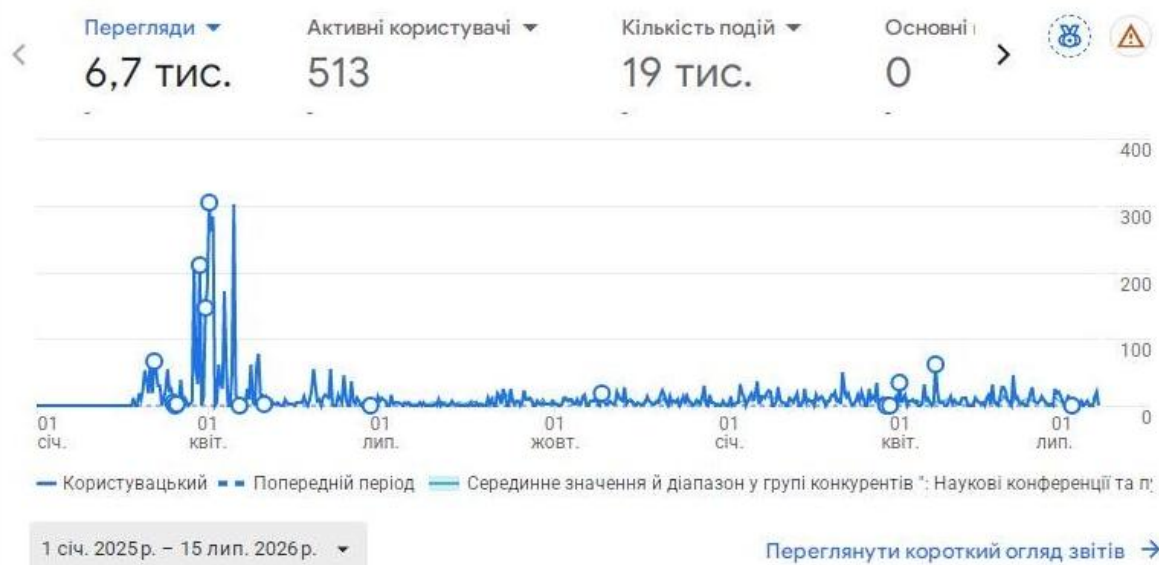


Рис. 3. Динаміка відвідування Інституційного репозитарію ЧТЕІ ДТЕУ (iRChITE SUTE) за даними Google Analytics



Рис. 4. Сеанси користувачів Інституційного репозитарію ЧТЕІ ДТЕУ (iRChITE SUTE) за країнами за даними Google Analytics

Протягом року були проведені роботи, спрямовані на підвищення надійності та стабільності роботи репозитарію, забезпечення безпеки даних та впровадження нових технологій та функцій.

Діджиталізація, забезпечення комп'ютерною технікою

Протягом 2025-2026 навчального року для освітнього та ділових процесів Чернівецького торговельно-економічного інституту ДТЕУ зроблено наступне:

- ✓ модернізовано структуру комп'ютерної мережі з переносом керування мережею на новий сервер;
- ✓ подовжено ліцензії на програмне забезпечення «Соната», «Буккіпер», «ProCheef»;
- ✓ в рамках договору про співробітництво оновлено терміни дії ключів на «Програмний комплекс обліку ресурсів», чинними залишаються договори на «Акцент» та «JSolution»;
- ✓ проведено закупівлю комп'ютерної техніки за грантовою програмою в рамках міжнародного проєкту HUSKROUA/23/RS/3.1/043 (моноблоки з ліцензованою операційною системою, кольорові лазерні принтери формату А3 та А4, інтерактивні дисплеї), які встановлені в ауд. 221 та ауд. 213; сервер для розміщення мережевих ресурсів; ноутбуки);
- ✓ проведено підготовчу роботу зі списання та утилізації застарілої техніки (комп'ютери, сканери, ББЖ, копіювальні апарати, принтери, мережеве обладнання) – укладено договір, техніка підготовлена до вивозу.

Протягом року було закуплено:

- ліцензії на використання програмного забезпечення Strikeplagiarism, призначеного для перевірки справжності текстових документів шляхом надання інформації, яка дозволяє ідентифікувати кількість запозичень в уже згадуваному тексті і їх джерелах. Перевірено курсові роботи, кваліфікаційні роботи ОС «магістр» 2025 р. випуску (зима) та ОС «бакалавр» 2026 р. випуску;
- камери відеоспостереження для функціонування системи відеоспостереження на екзаменах згідно правових вимог МОНУ та технічних вимог до обладнання.

Web-portal. В процесі завершення нова версія сайту в домені **edu.ua** з новим дизайном та адаптивною версією під мобільні пристрої. Відбулися значні зміни у структурі та обсягу контенту. Враховані нормативні документи щодо обов'язковості подання різних видів інформації. Оптимізується робота сайту.

Введено в дію нові поштові скриньки викладачів в домені **___@chite.edu.ua**

Знов став доступним для перегляду *рейтинг Webometrix*. Сайт інституту у липні 2026 р. займає 145 місце в Україні, незважаючи на те, що в рейтингуванні не брали участі наукові роботи наших викладачів, які мають значний вплив на місце в рейтингу. По структурі ДТЕУ ми традиційно на 2 місці після ДТЕУ:

	Січ.18	Лип. 18	Січ.19	Лип. 19	Січ.20	Лип.20	Січ.21	Лип.21	Січ.22	Лип.22	Січ.23	Лип.23	Січ.24	Лип.24	Січ.25	Лип.25	Січ.26	Лип.26
ДТЕУ	111	133	135	82	50	52	34	30	28	29	29	25	24	25	26	26	26	30

ЧТЕІ ДТЕУ	155	102	108	102	108	103	95	97	121	120	122	115	120	133	128	128	145	145
ВТЕІ ДТЕУ	166	165	166	146	139	133	133	111	146	150	149	137	149	144	136	136	161	161
ХТЕІ КНТЕУ	241	172	179	169	176	176	166	136	171	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ЧНУ	15	11	9	16	18	20	23	38	32	32	13	13	14	32	12	12	13	13
БДМУ	36	26	30	17	42	25	37	35	37	21	19	21	18	22	24	24	24	24
Бук. Ун						202	191	171	201	200	222	186	189	174	168	168	183	184

Удосконалення та розвиток матеріально-технічної бази

У 2025–2026 навчальному році (включаючи літній період 2026 року) зусилля адміністрації та колективу інституту були спрямовані на системне оновлення матеріально-технічної бази, створення безпечних, комфортних умов для навчання, праці, побуту студентів і співробітників, а також для проживання внутрішньо переміщених осіб.

1. Забезпечення енергонезалежності, безпеки та укриттів

Енергонезалежність та облік. Для забезпечення безперебійної роботи встановлено та підключено три генератори (зокрема генератор потужністю 20 кВт у гуртожитку), змонтовано інвертори у корпусах № 1 та № 3. Проведено монтаж інтелектуальних лічильників електроенергії, трансформаторів струму та вузлів обліку газу.

Безпека та укриття. Проведено обслуговування систем відеоспостереження, охоронної та пожежної сигналізації, поновлено схеми евакуації. Облаштовано й оснащено меблями, питною водою й медикаментами підвальне укриття інституту, а також укладено договори на використання укриттів за адресами: Соборна площа, 2 та біля корпусу № 3.

Відеоконтроль освітнього процесу. На виконання вимог МОН України аудиторії № 301, 304 та 306 дооснащено додатковими відеокамерами для забезпечення прозорості під час складання іспитів. Встановлено обладнання для проведення змішаного та дистанційного навчання.

2. Ремонтні роботи та розвиток інфраструктури корпусів

Корпус № 1. Отримано дозвіл Управління охорони культурної спадщини та розпочато підготовку до облаштування ганку на центральному вході з урахуванням потреб маломобільних груп населення. Отримано паспорт оздоблення фасаду, виконано частково (на 1-2 поверхах) ремонт фасаду й балкону (стяжка підлоги, фарбування, оновлення кованих елементів і

піддашка). В актовій залі замінено освітлення на енергозберігаючі LED-лампи та виконано оздоблення стін декоративними вставками.

У кімнатах/кабінетах № 210, 224 та 225 проведено комплексний ремонт із циклюванням, лакуванням підлоги й оновленням покриття стін.

Корпус № 3. Прочищено та відремонтовано водостоки, замінено автоматичний вимикач на електричному вводі, здійснено технічне обслуговування системи опалення із заміною кранів в аудиторіях № 6, 16, 19.

3. Оновлення та благоустрій гуртожитку

Житловий фонд. Здійснено закупівлю меблів і ремонт у блоках і кімнатах № 25, 52, 61, 66 (із частковою заміною входних дверей), циклювання та лакування підлоги, заміну дверних замків. Відремонтовано аварійний вихід через балкони з 1 по 9 поверхи.

Побутові та санітарні зони. Проведено ремонт санвузлів і сантехнічного обладнання у блоках та кухнях, замінено душову кабінку, розпочато укладання керамічної плитки на кухнях 7 і 8 поверхів та ремонт балконів на 2, 5 і 9 поверхах.

4. Експлуатація інженерних мереж та благоустрій території

Мережі та підготовка до опалювального сезону. Систематично проводилися санітарна обробка приміщень, вивіз сміття та обслуговування автотранспорту інституту. Здійснено перевірку теплових і газових лічильників. У межах підготовки до опалювального сезону заплановано профілактику газових котлів, перевірку димоходів та підписання Акта готовності теплового господарства з МКП «Чернівцітеплокомуненерго»

Благоустрій. Виконано комплекс робіт із догляду за прилеглою територією корпусів та гуртожитку (косіння газонів, обрізка дерев і кущів, висаджування нових зелених насаджень і квітів).

Дотримання умов колективного договору ЧТЕІ ДТЕУ

У Чернівецькому торговельно-економічному інституті Державного торговельно-економічного університету діяльність адміністрації та трудового колективу здійснюється відповідно до чинного законодавства України, Статуту ДТЕУ, Положення про ЧТЕІ ДТЕУ, Колективного договору між адміністрацією та трудовим колективом, Правил внутрішнього трудового розпорядку та інших локальних нормативних актів. Усі зазначені документи реалізуються належним чином, а їх положення виконуються своєчасно, у повному обсязі та з урахуванням актуальних змін законодавства, зокрема тих, що діють в умовах воєнного стану.

Адміністрація інституту спільно з профспілковим комітетом систематично здійснює заходи, спрямовані на покращення умов праці працівників, забезпечення безпечного та комфортного освітнього середовища для здобувачів вищої освіти, а також створення належних соціально-побутових умов. Особлива увага приділяється дотриманню вимог законодавства з охорони праці, пожежної безпеки, цивільного захисту, санітарно-гігієнічних норм, а також забезпеченню встановленого режиму праці та відпочинку.

Упродовж 2025–2026 навчального року виконання положень Колективного договору перебувало під постійним контролем адміністрації та профспілкового комітету. Усі взаємні зобов'язання сторін виконувалися у повному обсязі, а питання соціально-трудових відносин, гарантій працівникам, створення належних умов праці, матеріального стимулювання, соціального захисту та охорони праці вирішувалися відповідно до норм Колективного договору. Випадків невиконання або порушення його положень не зафіксовано.

Значна увага приділяється підтримці належного рівня соціального забезпечення працівників. Для покращення умов праці, задоволення потреб трудового колективу та здійснення культурно-господарських заходів профспілковим комітетом використано 97 915 грн. Працівникам, які опинилися у складних життєвих обставинах, за рішенням профспілкового комітету надавалася грошова матеріальна допомога.

З метою створення безпечних і комфортних умов праці постійно забезпечується колектив якісною питною водою. У 2025–2026 навчальному році витрати на її закупівлю та проведення оздоровчих заходів становили 33 560 грн. Регулярно здійснюється контроль за укомплектуванням аптечок у структурних підрозділах, навчальних аудиторіях і лабораторіях, своєчасно поповнюються необхідні медичні засоби.

У звітному періоді порушень Правил внутрішнього трудового розпорядку не встановлено. Усі питання, що стосуються реалізації трудових, соціально-економічних прав працівників, забезпечення прав здобувачів вищої освіти, організації освітнього процесу та розвитку інституту, розглядаються на засадах соціального партнерства, відкритого діалогу та взаємної відповідальності адміністрації, профспілкового комітету і трудового колективу.

Особлива увага приділяється формуванню здорового морально-психологічного клімату, профілактиці професійного вигорання, запобіганню конфліктним ситуаціям, проявам дискримінації та корупційним ризикам. Адміністрація інституту й профспілковий комітет продовжують конструктивну співпрацю, спрямовану на забезпечення належних умов праці, підвищення

соціальної захищеності працівників, зміцнення корпоративної культури, підтримання високої трудової дисципліни та ефективного виконання положень Колективного договору в сучасних умовах функціонування закладу вищої освіти.

Фінансовий стан

Фінансова діяльність інституту в 2025 році була спрямована на оптимізацію видатків в умовах воєнного стану, на забезпечення ефективної діяльності і стійкого фінансового стану, формування необхідних фінансових ресурсів для реалізації пріоритетних напрямів розвитку Інституту. Фінансовий план виконано повністю за доходами та видатками загального і спеціального фондів державного бюджету.

Загальний обсяг надходжень інституту у 2025 році становив 36,4 млн грн, що на 18,8% менше, ніж у 2024 році.

Надходження із загального фонду Державного бюджету закладу у 2025 році порівняно з 2024 роком зменшилися на 47,6% та становили 1,4 млн грн.

Бюджетні асигнування загального фонду Державного бюджету спрямовувалися на першочергове забезпечення захищених видатків бюджету. Усі бюджетні зобов'язання, взяті протягом року, виконано в повному обсязі. Забезпечено своєчасно та повному обсязі соціальні виплати працівникам і студентам. Адміністрація інституту спрямовує свої зусилля на збереження існуючих соціальних стандартів для працівників: своєчасна виплата заробітної плати, відпускних, матеріального заохочення тощо. Заборгованості з виплати заробітної плати та оплати комунальних послуг немає. Забезпечується суворий режим економії коштів і матеріальних цінностей.

Власні надходження інституту склали 31,9 млн грн, або 87,6% загального обсягу надходжень. Головним джерелом надходжень до спеціального фонду бюджету є кошти, отримані від плати за послуги (плата за навчання), що надаються згідно з основною діяльністю, зокрема вони складають 29,1 млн грн, або 91,2% власних надходжень. У 2024–2025 н. р. шість здобувачів інституту взяли участь в експериментальному проєкті від Міністерства освіти і науки України щодо надання державних грантів на здобуття вищої освіти та загалом отримали грантів на суму 147,5 тис. грн. Тридцять студентів взяли участь в експериментальному проєкті від Міністерства у справах ветеранів України щодо надання державної допомоги на навчання дітям деяких категорій осіб, які захищали незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України, та загалом отримали допомогу на суму 956,3 тис. грн.

Надходження від додаткової (господарської) діяльності у 2025 році склали 2,8 млн грн, або 8,7% загального обсягу власних надходжень. Також було і недоотримання доходу в сумі 3,2 млн грн у вигляді відсотків від розміщення тимчасово вільних коштів через заборону Казначейством у 2025 році розміщувати кошти з поточного рахунку спеціального фонду на депозитний рахунок.

Використання власних надходжень зумовлено основними напрямками діяльності інституту. Серед видатків у загальному обсязі – 32,1 млн грн: видатки на оплату праці з нарахуванням становили 26,2 млн грн, або 81,6% загальних витрат; на придбання матеріалів, обладнання, інвентарю, оплату послуг та інші поточні видатки – 2,9 млн грн, або 9%; на оплату комунальних послуг – 2,3 млн грн, або 7,2%; на капітальні видатки – 568,3 тис грн, або 1,7% (табл.1).

Динаміка надходжень інституту за 2024–2025 роки, грн

<i>Найменування надходжень</i>	<i>2024 рік</i>	<i>2025 рік</i>	<i>Відхилення, (грн.)</i>
Загальний фонд	2 915 540	1 527 659	- 1 387 881
Власні надходження	41 122 552	31 899 869	- 9 222 683
Інші надходження	427 363	3 014 385	+ 2 587 022
Всього	44 465 455	36 441 913	8 023 542

Але було і недоотримання доходу в сумі 2,4 млн грн у вигляді відсотків від розміщення тимчасово вільні коштів через заборону Казначейством у 2025 році розміщувати коштів з поточного рахунку спеціального фонду на депозитний рахунок.

Бюджетні асигнування загального фонду спрямовувалися на першочергове забезпечення видатків захищених статей. Усі бюджетні зобов'язання, взяті протягом року, виконано в повному обсязі. Заборгованості з виплати заробітної плати та оплати комунальних послуг немає. Кошти, одержані інститутом протягом 2024–2025 років, використано за цільовим призначенням.

Постійно проводилась робота, спрямована на своєчасне отримання оплати за послуги. Ціни на надання освітніх послуг встановлено відповідно до чинного законодавства та із врахуванням наявного конкурентного середовища в Чернівецькій області.

Завдяки сформованому в 2025 році інститутом бюджету забезпечено фінансування витратної частини кошторису. При цьому фінансування із

загального фонду державного бюджету згідно з планом асигнувань використано повністю. Використання власних надходжень обумовлено основними напрямками роботи інституту.

В умовах дії Постанови «Про ефективне використання державних коштів» №710 від 11.10.2016 року (із змінами та доповненнями) напрями використання коштів сформовані відповідно до фактичних потреб щодо забезпечення підтримки належного стану техніки та інформаційного забезпечення освітнього та робочого процесів.

Протягом року забезпечено своєчасні та в повному обсязі соціальні виплати працівникам та студентам інституту та утримання із заробітної плати.

Чисельність науково-педагогічного та іншого персоналу звітнього періоду відповідає встановленим Міністерством освіти і науки України лімітам та затвердженому штатному розпису.

Річний фінансовий звіт за 2025 рік прийнятий Міністерством освіти і науки України та Казначейством без зауважень, що свідчить про дотримання інститутом вимог законодавства.

У рамках реалізації грантового проєкту Європейського Союзу за 2025 рік було проведено два круглих столи, надано послуги з ринкових досліджень та обміну досвідом, закуплено меблі та комп'ютерне обладнання (моноблоки, інтерактивні панелі, принтери) в навчальні лабораторії для студентів. Також проведено поточні ремонти (фарбування стін, шліфування та лакування підлоги) в навчальних лабораторіях, які задіяні в цьому проєкті. Відповідно до грантової угоди виплачено заробітну плату виконавцям проєкту з коштів гранту Європейського Союзу в сумі 355,8 тис грн.

Фінансовий план на 2026 рік розроблено з урахуванням визначених пріоритетних напрямів діяльності щодо подальшого утримання матеріально-технічної бази інституту в належному стані, забезпечення безперервного навчального процесу. Він має соціальну спрямованість, передбачає концентрацію на ключових напрямках. Загальна сума кошторису – 47 млн грн.

Відповідно до наказу МОНУ від 29.12.2025 року №1719 «Про внесення змін до наказу Міністерства освіти і науки України від 26 вересня 2005 р. №557», з 01.01.2026 року було збільшено на 40% посадові оклади керівних і науково-педагогічних працівників ЧТЕІ ДТЕУ та заплановано 2 етап збільшення на 20% з 01.09.2026 року. Дане збільшення суттєво вплинуло на видатки по заробітній платі та на кошторис загалом. Також заплановано збільшення академічних стипендій студентам з 01.09.2026 року згідно із затвердженим Державним бюджетом України на 2026 рік.

Згідно з планом використання бюджетних коштів на 2026 рік заплановано видатки по загальному фонду в сумі 1,5 млн грн, з них: 1,03 млн грн – на заробітну плату, 227 тис. грн – на нарахування на оплату праці, 52,3 тис. – на комунальні послуги, 151,3 тис. грн – на виплату на харчування дітям-сиротам, 87,4 тис. грн – на соціальні виплати (грошові компенсації студентам з дітей-сиріт).

Отже, з державного бюджету буде обмежене фінансування видатків і видатки 2026 року будуть здійснюватись в такому ж обсязі, як і у 2025 р.

Всі інші видатки повинні здійснюватись за рахунок власних надходжень. Обсяг запланованих видатків за рахунок спеціального фонду складає 45,5 млн грн, на заробітну плату – 29 млн грн, нарахування на оплату праці – 6,4 млн грн, комунальні платежі – 5 млн грн, видатки на товари, послуги й інше – 3,6 млн грн, на капітальні видатки – 1,5 млн грн.

У 2026 році інституту вдалося отримати дозвіл Казначейства і розмістити тимчасово вільні кошти державного бюджету з поточного рахунку спеціального фонду на вкладному (депозитному) рахунку у АТ «Ощадбанк» в обсязі 25 млн грн на період на 9 місяців у межах поточного бюджетного періоду. Тож очікуємо на отримання доходу в кінці 2026 р. в сумі 1,98 млн грн у вигляді відсотків.

У зв'язку зі складною ситуацією в Україні фінансову діяльність у 2026 році планується здійснювати за такими напрямками:

1. Забезпечення стабільності фінансування із загального фонду державного бюджету.

2. Вжиття заходів щодо збільшення обсягу власних надходжень у 2026 році за рахунок пошуку додаткових джерел фінансування, розширення видів платних освітніх та інших послуг, пошуку додаткових інвесторів, участь у проєктах щодо надання державних грантів на здобуття вищої освіти, участь у міжнародних грантових проєктах.

3. Забезпечення пріоритетного фінансування заходів, враховуючи положення постанови КМУ від 11.10.2016 року. № 710 «Про ефективне використання державних коштів» (зі змінами та доповненнями).

4. Проведення постійної роботи із заощадження фінансових та енергетичних ресурсів, виховання дбайливого ставлення до майна інституту в працівників і студентів.

5. Забезпечення поетапного підвищення рівня оплати праці науково-педагогічних працівників.

6. Фінансування видатків на енергозабезпечення, укриття, заходи безпеки, а також пріоритетне збереження кадрового потенціалу установи в умовах воєнного стану.

Виховна робота

У 2025–2026 н. р. проводився комплекс заходів з нагоди відзначення пам'ятних дат і патріотичного виховання здобувачів:

1. 3 вересня 2025 року відбувся загальноінститутський захід «Патріотична мовна свідомість українців».

2. 22 вересня 2025 р. з нагоди відзначення Міжнародного дня туризму та з метою популяризації історико-культурної спадщини України і Буковинського краю в ЧТЕІ ДТЕУ – віртуальна туристично-краєзнавча подорож «Мандруємо Україною разом».

3. 19 вересня 2025 р. до 65-річчя від дня народження Оксани Стефанівни Забужко, української письменниці, феміністської літературознавиці, поетеси, есеїстки, публіцистки, викладачки та політичної активістки, бібліотека ЧТЕІ ДТЕУ підготувала QR-виставку «Феномен творчості Оксани Забужко».

4. 22 жовтня 2025 р. в ЧТЕІ ДТЕУ відбувся мовно-літературний калейдоскоп «Рідна мова – серця мого подих».

5. 27 жовтня 2025 року студенти та викладачі ЧТЕІ ДТЕУ взяли участь у написанні Радіодиктанту національної єдності, присвяченого Дню української писемності та мови.

6. 4 листопада 2025 року для студентів 1 курсу – лекція-презентація «“Колись ми повернемося в Крим...”: депортація кримських татар у роки Другої світової війни».

7. 20 листопада 2025 року у ЧТЕІ ДТЕУ у рамках IV обласного книжкового фестивалю «БукФест» – публічна лекція «Незборимість українського духу». Лектор – Георгій Георгійович Філіпчук.

8. 11 листопада 2025 р. для студентів першого курсу – лекція-презентація «Голодомор 1932-1933 рр. в Україні – геноцид українського народу».

9. 24 лютого 2026 року в ЧТЕІ ДТЕУ – загальноінститутська година пам'яті «Російсько-українська війна. Наші Герої».

10. 26 лютого 2026 року – загальноінститутський захід «Нескорена українська душа» – конкурс знавців української мови, присвячений Міжнародному дню рідної мови (21 лютого) та 155-річчю від дня народження української письменниці Лесі Українки.

11. 19 березня 2026 року – зустріч з молодого чернівецькою поеткою

Мариною Горбатюк «Як у часи війни писати мовою любови».

12. 27 березня 2026 року – зустріч з поетесою, журналісткою Оленою Логіною «Вірші – це плід душі».

13. 6 травня 2026 року – лекція-презентація, присвячена 40-річчю аварії на Чорнобильській АЕС.

14. 14 травня 2026 року – віртуальна виставка «Наука в ім'я миру і розвитку: науковий доробок викладачів ЧТЕІ ДТЕУ» на сайті бібліотеки.

15. 15 травня 2026 року – виставка «Наукова і духовна скарбниця ЧТЕІ ДТЕУ» – тематичний перегляд до Дня науки та 60-річчя ЧТЕІ ДТЕУ (монографії, підручники, посібники та ін.) у читальній залі бібліотеки (Центральна площа,7).

16. 21 травня 2026 року – народознавчий перформанс «Україно моя вишивана» – відтворення фрагменту української сільської хати до Всесвітнього дня вишиванки.

Виховні заходи з інформаційної культури і академічної доброчесності

- ✓ 3, 4, 8 і 9 вересня 2025 р. – заняття для студентів 1 курсу «Основи інформаційної культури».
- ✓ 8 вересня для студентів другого курсу – година інформації «Інформаційні ресурси бібліотеки ЧТЕІ для освіти».
- ✓ 27 жовтня 2025 року Тетяна Корольова, завідувач бібліотеки, репозитарію ЧТЕІ, провела науково-практичний семінар «Академічна доброчесність та основи академічного письма».
- ✓ 30 вересня 2025 р. у рамках святкування Всеукраїнського дня бібліотек, у читальному залі бібліотеки ЧТЕІ ДТЕУ (вул. Руська, 194 «Д») –караван історій «Бібліотека і книга: подорож у часі».
- ✓ 24 березня 2026 року в рамках Всесвітнього тижня грошей Global Money Week 2026 – захід «Фінансовий день у бібліотеці ЧТЕІ ДТЕУ».
- ✓ 23 квітня в інституті відзначено Всесвітній день книги і авторського права який проведено бібліотекою.
- ✓ 24 березня 2026 р. начальниця навчального відділу Ірина Мустеца, члени ради студентського самоврядування та члени усіх наукових гуртків долучилися до актуального вебінару «Академічна доброчесність: виклики, проблеми та перспективи», який був організований Національним університетом «Запорізька політехніка».
- ✓ 27 квітня 2026 р. – поетична зустріч до Всесвітнього дня книги й авторського права «Вірші – це плід душі» з Оленою Логіною.

Виховні заходи з протидії насильству, попередження правопорушень

- 25 листопада 2025 року студенти та викладачі ЧТЕІ ДТЕУ долучилися до акції ініційованої Департаментом соціальної політики Чернівецької міської ради «Ні насильству!».
- 12 листопада 2025 року в Чернівецькому торговельно-економічному інституті ДТЕУ проведено лекцію та тренінг з питань безпеки дорожнього руху за участю представника патрульної поліції.
- 27 травня 2026 року – Інформаційні сесії за участю сертифікованих тренерок Центру громадської активності «Синергія».

Виховні заходи з охорони праці, цивільного захисту учасників освітнього процесу

1. 1 вересня 2025 проведено тренування з охорони праці та цивільного захисту для здобувачів «Алгоритм дій у випадку повітряної тривоги».
2. 1 вересня 2025 року – інструктажі з охорони праці та цивільного захисту для здобувачів усіх курсів та освітніх рівнів.
3. 29 квітня 2026 року – об'єктивні тренування з питань цивільного захисту для учасників освітнього процесу на тему «Організація та проведення заходів захисту учасників освітнього процесу під час виникнення надзвичайних ситуацій та пожежі».

Виховні заходи з психоемоційної підтримки учасників освітнього процесу

- ✓ 9 жовтня 2025 року в Чернівецькому торговельно-економічному інституті ДТЕУ – тренінг «Психічне здоров'я – моя сила».
- ✓ 5 березня 2026 року в Чернівецькому торговельно-економічному інституті ДТЕУ – семінар «Психологічна підтримка учасників освітнього процесу в умовах невизначеності», у межах якого проведено тренінг «Формула успішного вступу» для студентів та абітурієнтів.
- ✓ 24 березня 2026 року в межах ювілейних заходів ЧТЕІ ДТЕУ та ДТЕУ – воркшоп «Мистецтво здорового конфлікту» для студентів і викладачів, спрямований на розвиток навичок конструктивної взаємодії та емоційної компетентності. Спікер – Лілія Корчевська.
- ✓ 21 квітня 2026 року відбувся квест «Лабіринт внутрішнього Я».

Виховні заходи з підтримки здорового способу життя

1. 27 квітня 2026 року в Чернівецькому торговельно-економічному інституті ДТЕУ проведено лекцію для здобувачів першого курсу «11 хвороб, які можна попередити». Захід провела лікар-епідеміолог відділу імунопрофілактики Ангеліна Бермбенюк у межах відзначення Європейського тижня імунізації 2026, який цього року проходить під гаслом «Вакцини захищають кожне покоління».

2. З 1-2 квітня 2026 р. студенти інституту взяли участь у другому етапі спортивних змагань «Пліч-о-пліч всеукраїнські студентські ліги».

Виховні розважальні заходи для здобувачів

4 вересня 2025 року на території Чернівецького обласного музею народної архітектури та побуту відбулася урочиста посвята першокурсників ЧТЕІ ДТЕУ.

**Зведені дані по плану та факту виконання виховних заходів
у 2025-2026 н. р.**

<i>№ з/п</i>	<i>Напрямок виховної роботи</i>	<i>План</i>	<i>Факт</i>	<i>Відхилення (приріст, кіл./%)</i>
1	Проведення комплексу заходів з нагоди відзначення пам'ятних дат та патріотичного виховання здобувачів	6	16	+10/62,5
2	Виховні заходи з інформаційної культури і академічної доброчесності	3	7	+4/57,1
3	Виховні заходи з протидії насильству та попередження правопорушень	2	3	+1/33
4	Виховні заходи з охорони праці та цивільного захисту учасників освітнього процесу	2	3	+1/33
5	Виховні заходи з психоемоційної підтримки учасників освітнього процесу	2	4	+2/50
6	Виховні заходи з підтримки здорового способу життя	2	2	-
7	Виховні розважальні заходи для здобувачів	1	1	-
ВСЬОГО		18	36	18/50

Спортивне життя студентів

Спорт – 2025–2026 н. р.

У 2025–2026 навчальному році вперше в Чернівецькій області проводилися змагання студентських ліг «Пліч-о-пліч». Для формування складу команд було проведено відбір серед студентів і студенток нашого інституту. В рамках підготовки до змагань та профорієнтаційної роботи організовано товариські зустрічі з різних видів спорту між командами ЧТЕІ ДТЕУ та командами коледжів і технікумів нашого міста.

1-2 квітня 2026 р. у м. Чернівці проходив другий етап студентських ліг «Пліч-о-пліч». ЧТЕІ ДТЕУ також взяли участь у цих змаганнях і вибороли наступні місця:

1. Баскетбол: дівчата – 3 місце, хлопці – 2 місце.

2. Футзал – 3 місце.

ЧТЕІ ДТЕУ також має досягнення на міжнародній арені.

З 24 по 29 квітня 2026 року в м. Мерсін (Туреччина) проходив Чемпіонат Європи та Кубок Світу з універсального бою. До складу збірної України увійшла і студентка 3 курсу спеціальності «Менеджмент» ЧТЕІ ДТЕУ Анастасія Крецька. Анастасія брала участь у двох версіях : «лайт» та «класика». У всіх версіях наша спортсменка завоювала призові місця та здобула 4 медалі, допомігши збірній України у підсумку посісти почесне перше місце.

З 2 по 6 червня 2026 р. у м. Чернівці відбувся Чемпіонат України з універсального бою. На цих змаганнях Анастасія виборола дві золоті нагороди, а збірна Чернівецької області посіла перше командне місце.

Тренер – викладач фізичної культури ЧТЕІ ДТЕУ Олександр Ілліч Крецький.

Діяльність туристичного клубу «ПЛАЙ» (2025–2026 н. р.)

19 травня 2026 року з нагоди відзначення 60-річчя ЧТЕІ та 80-річчя ДТЕУ професор кафедри харчових технологій і готельно-ресторанного сервісу Євген Кривохижа провів серію онлайн-семінарів для студентів спеціальностей «Харчові технології» та «Садово-паркове господарство» Західноукраїнського національного університету (м. Тернопіль), які присвячені актуальним аспектам цифрової трансформації туристичної індустрії.

У семінарах також взяла участь Галина Пиріг, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри агробіотехнологій Західноукраїнського національного університету.

У межах семінару на тему «Смарт-туризм як сучасний напрям розвитку туристичної індустрії» розглянуто:

- цифровізацію туризму та впровадження інновацій;

- сутність і складові смарт-туризму (смарт-доступ, смарт-досвід, смарт-менеджмент);

- роль цифрового середовища у взаємодії учасників ринку;
- використання сучасних технологій (IoT, AI, Big Data, AR/VR тощо);
- переваги (персоналізація, безпека) та виклики (захист даних, інвестиції).

Акцентовано увагу на значенні кібербезпеки у цифровій трансформації галузі.

Під час другого семінару «Мобільні додатки для бронювання як чинник інноваційного розвитку туристичної індустрії» висвітлено:

- роль мобільних додатків і цифрових технологій у розвитку туризму;
- можливості персоналізації та покращення туристичного досвіду;
- основні види додатків і популярні платформи Booking, Airbnb, Hostelworld, RoomGuru, TheFork тощо;
- переваги (оптимізація процесів, розширення клієнтської бази) та ризики (кіберзагрози, залежність від платформ).

Зазначено значення мобільних додатків для автоматизації, підвищення ефективності управління й формування лояльності клієнтів.

Заходи, організовані туристичним клубом ЧТЕІ ДТЕУ «Плай», сприяли поглибленню знань студентів щодо сучасних цифрових тенденцій у туристичній індустрії.

7 і 14 травня 2026 року у приміщенні відділу мистецтв Чернівецької обласної бібліотеки ім. М. Івасюка у змішаному форматі відбулися робочі зустрічі експертів із питань розробки та реалізації міжнародного конкурсу туристичних маршрутів із робочою назвою «Слідами букової землі 2».

Від ЧТЕІ ДТЕУ до складу експертної групи увійшов доцент кафедри харчових технологій і готельно-ресторанного сервісу Роман Гищук – фахівець із туризмознавства й екскурсійної справи, переможець попереднього Всеукраїнського конкурсу «Слідами букової землі». До роботи також долучився багаторічний стейкхолдер інституту у сфері гостинності, голова громадської спілки «Регіональна туристична організація “Гостинна Буковина”» Віктор Скрипник.

Учасники зустрічей – експерти у сферах історії, культури, краєзнавства, туризму, літературознавства, створення туристичних путівників і туристичних фільмів – обговорили концепцію майбутнього конкурсу, механізми його реалізації та популяризації туристичних маршрутів Буковини.

Замовниками туристичного продукту виступають авторка роману «Букова земля» Марія Матіос, видавництво «А-БА-БА-ГА-ЛА-МА-ГА» та Буковинський центр культури і мистецтва.

Участь представників ЧТЕІ ДТЕУ у роботі експертної групи є важливим кроком у розвитку співпраці закладу освіти з провідними представниками туристичної, культурної та креативної сфер регіону. А реалізація задуму сприятиме популяризації туристичного потенціалу Буковини на всеукраїнському та міжнародному рівнях.

ГОЛОВНІ ЗАВДАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ЧТЕІ ДТЕУ НА 2026–2027 НАВЧАЛЬНИЙ РІК

1. Забезпечення стабільного контингенту здобувачів освіти та результативної вступної кампанії шляхом реалізації системної профорієнтаційної роботи, розширення географії залучення вступників, поглиблення співпраці із закладами загальної середньої та фахової передвищої освіти, територіальними громадами, роботодавцями та іншими стейкхолдерами, активного використання цифрових каналів комунікації та посилення позиціонування ЧТЕІ ДТЕУ на регіональному і національному ринках освітніх послуг.
2. Оновлення портфеля освітніх пропозицій інституту та відкриття нових конкурентоспроможних освітніх програм відповідно до потреб сучасного ринку праці, цифрової трансформації економіки, європейських тенденцій та перспектив повоєнного відновлення України; розвиток міждисциплінарних, практикоорієнтованих, короткострокових і сертифікатних освітніх програм та програм освіти дорослих.
3. Забезпечення фінансової стійкості інституту та диверсифікація джерел його фінансування шляхом збільшення власних надходжень, розширення спектра платних освітніх та інших послуг, ефективного управління фінансовими ресурсами, оптимізації витрат, підвищення енергоефективності та раціонального використання матеріально-технічних ресурсів із забезпеченням пріоритетного фінансування стратегічних напрямів розвитку інституту.
4. Активізація грантової та проєктної діяльності, розширення міжнародного співробітництва шляхом системної участі у програмах Європейського Союзу, Interreg, Erasmus+ та інших міжнародних, державних і регіональних грантових

програмах; формування міжкафедральних проєктних команд, збільшення кількості грантових заявок, розвиток академічної мобільності та залучення позабюджетних ресурсів для модернізації освітньої, наукової й матеріально-технічної бази інституту.

5. Забезпечення високої якості та практичної спрямованості освітнього процесу шляхом системного моніторингу та вдосконалення освітніх програм, успішного проходження акредитацій, розширення співпраці з роботодавцями, упровадження дуальних і практико-орієнтованих форм навчання, сучасних цифрових технологій та інструментів штучного інтелекту, розвитку цифрових, підприємницьких, іншомовних і професійних компетентностей здобувачів освіти.
6. Підвищення результативності наукової та інноваційної діяльності інституту через розвиток прикладних досліджень за пріоритетними для регіону й держави напрямками, збільшення публікаційної активності науково-педагогічних працівників, залучення здобувачів освіти до наукової роботи, комерціалізацію результатів досліджень, розвиток партнерства з бізнесом, органами влади та закордонними науково-освітніми установами.
7. Збереження, розвиток і мотивація кадрового потенціалу інституту шляхом підвищення професійної та цифрової компетентності науково-педагогічних працівників, розвитку міжнародної академічної мобільності, створення умов для професійного зростання, підтримки молодих науковців, удосконалення системи матеріального і нематеріального стимулювання та формування кадрового резерву.
8. Розвиток безпечного, цифрового, енергоефективного та студентоцентрованого освітнього середовища шляхом модернізації матеріально-технічної бази, навчальних лабораторій та цифрової інфраструктури, забезпечення безперервності освітнього процесу, належного функціонування укриттів і систем безпеки, соціальної підтримки здобувачів освіти та працівників, розвитку студентського самоврядування і створення умов для особистісного та професійного розвитку студентської молоді.